

**PENGEMBANGAN KAWASAN PERBENIHAN JAGUNG BERBASIS  
KORPORASI DI KECAMATAN JATIROGO KABUPATEN TUBAN**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Magister Agribisnis**



**Diajukan oleh:**

**AYU MARGANING BUDI**  
**NPM : 20064020011**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2023**

# TESIS

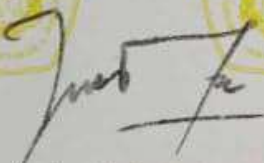
## PENGEMBANGAN KAWASAN PERBENIHAN JAGUNG BERBASIS KORPORASI DI KECAMATAN JATIROGO KABUPATEN TUBAN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

**AYU MARGANING BUDI**  
NPM. 20064020011

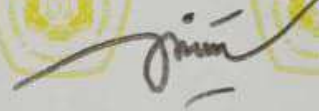
Telah dipertahankan didepan Penguji  
Pada Tanggal 27 Juni 2023 dan dinyatakan telah  
Memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing Utama



Dr. Ir. Indra Tjahaja Amir, MP NIP.  
NIP. 19581118 198903 1001

Pembimbing Pendamping



Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si  
NIP. 19601227 199103 2001

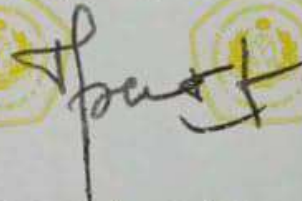
Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. Wanti Mindari MP  
NIP. 19631208 199003 2001

Koordinator Program Studi  
Magister Agribisnis



Dr. Ir. Mubarakah MT  
NIP. 1962114 198803 2001

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain serta disebutkan dalam sumber kutipan dan pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah tesis dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik Magister yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku yakni UU No 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, Juni 2023  
Mahasiswa



Ayu Marganing Budi  
NPM. 20064020011

## ABSTRAK

### **Ayu Marganing Budi, 20064020011, Pengembangan Kawasan Perbenihan Berbasis Korporasi Petani di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban**

Penilaian kinerja suatu proyek percontohan pengembangan kawasan perlu dilakukan untuk mengetahui tingkat keberhasilan sehingga kinerja dapat terukur serta dapat menarik pelajaran tentang permasalahan yang dihadapi sebagai acuan untuk membuat kebijakan selanjutnya. Penelitian ini bertujuan untuk Untuk mengidentifikasi capaian program percontohan kawasan perbenihan jagung berbasis korporasi petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban dan Untuk menganalisis strategi pengembangan program percontohan pengembangan kawasan perbenihan jagung berbasis korporasi petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban. Penentuan sampel untuk identifikasi capaian program dilakukan secara *Purposive Sampling* yaitu 3 orang anggota pengurus kelompok tani pelaksana kegiatan (ketua, sekretaris dan bendahara) dan untuk analisis analisis strategi pengembangan jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 10 orang *key informan* yang berasal dari instansi terkait dalam pengelolaan program yaitu 2 orang yang merupakan Dinas Pertanian, 5 orang anggota Gapoktan, dan 3 orang PPL. Metode analisis yang digunakan adalah evaluasi Context, Input, Procces dan Product (CIPP) dan Analisis Hierarki Process (AHP). Hasil dari penelitian ini adalah evaluasi program kemitraan dengan menggunakan model CIPP (Context, input, process, dan product) menghasilkan evaluasi secara keseluruhan yaitu sebesar 85,6 persen. Dengan indikator yang dapat dicapai yaitu teraplikasikannya teknologi spesifik lokasi (pembenihan jagung), akses permodalan dan kerjasama/kemitraan serta peningkatan produksi. Untuk indikator yang belum tercapai dengan baik adalah proses perencanaan penyusunan master plan dan action plan dikarenakan petani sebagai responden, kurang dilibatkan dalam penyusunan perencanaan. Faktor yang dinilai paling penting dalam pelaksanaan program pengembangan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi adalah kesejahteraan petani, sedangkan strategi yang dinilai lebih penting untuk dilakukan terlebih dahulu adalah pemberdayaan petani dalam suatu kelembagaan petani.

*Kata Kunci : Pengembangan Kawasan Berbasis Korporasi, Analisis CIPP dan AHP*

## ABSTRACT

### **Ayu Marganing Budi, 20064020011, Development of a Corporate-Based Corn Seed Area in Jatirogo District, Tuban Regency**

One form of assessment that can be done is a periodic evaluation which can be a warning if programs and activities run outside the plan and become input for further improvement. After the assessment, it is also necessary to determine the priority of the strategy for developing corn seed areas to continue with better achievements. Based on the situation and conditions described, there needs to be research to make decisions for farmers in working on their farms. Therefore, researchers want to research related to the development of corn seed areas in Jatirogo District, Tuban Regency, East Java. The determination of farmer samples was carried out purposively by taking 3 farmer groups, namely the chairman, secretary, and treasurer so that the number of samples from all farmer groups was 60 people and 10 key informants. The data analysis methods used are the CIPP Evaluation Model and Process Hierarchy Analysis (AHP). The results of this research are the evaluation of the partnership program using the CIPP model (Context, input, process, and product) resulting in an overall evaluation of 85.6 percent. The indicators that can be achieved are the application of location-specific technology (maize seeding), access to capital and cooperation/partnership as well as increased production. For indicators that have not been achieved properly, it is the planning process for preparing a master plan and action plan because farmers as respondents are not involved in preparing the plan. The factor that is considered the most important in the implementation of the Corporation-Based Corn Germination Development program is the welfare of farmers, while the strategy that is considered more important to do first is empowering farmers in a farmer institution.

*Keywords: Development, Area Based Corporation, AHP, CIPP Evaluation Model*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, serta kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “PENGEMBANGAN KAWASAN PERBENIHAN JAGUNG BERBASIS KORPORASI DI KECAMATAN JATIROGO KABUPATEN TUBAN”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat pada program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa timur.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun tesis ini segala keberhasilan dan kesuksesan tidak terlepas dari bantuan Allah SWT dan juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya kepada Dr. Ir. Indra Tjahaja Amir, MP selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M. Si selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, masukan serta waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis.

Penulis juga menyampaikan terima kasih sebesar – besarnya kepada:

- Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
- Dr. Ir. Wanti Mindari, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
- Dr. Ir. Mubarokah, MTP selaku Koordinator Program Studi Magister Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
- Semua sahabat dan teman – teman serta semua pihak terkait yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak guna perbaikan pada tulisan kami selanjutnya. Akhir kata penulis berharap semoga proposal tesis ini dapat memberikan sesuatu yang berguna bagi penulis pada khususnya serta bagi para pembaca pada umumnya.

Surabaya, Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Landasan Teori .....	25
2.2.1 Tanaman Jagung.....	25
2.2.2 Usahatani .....	28
2.2.3 Produksi, Biaya dan Pendapatan Usahatani .....	33
2.2.4 Korporasi Petani.....	38
2.2.5 Kemitraan .....	40
2.2.6 Pengembangan Usahatani .....	44
2.2.7 Peran Stakeholder Dalam Pengembangan.....	46
2.2.8 Standart Program dan Target Capaian Kementerian Pertanian ...	47
2.2.9. Evaluasi Model CIPP (Context, Input, Process Dan Product) .....	50
2.2.10 AHP (Analytical Hierarchy Process).....	52



2.3 Kerangka Pemikiran .....	55
III. METODE PENELITIAN .....	58
3.1. Lokasi, Waktu dan Objek Penelitian .....	58
3.2. Penentuan Sampel .....	58
3.3. Pengumpulan Data .....	60
3.4. Asumsi dan Pembatasan Masalah .....	61
3.5. Analisis Data .....	61
3.6. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	66
IV. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....	69
4.1. Letak Geografis .....	69
4.2. Topografi.....	71
4.3. Iklim.....	71
4.4. Wilayah Administratif .....	73
4.5. Demografi Penduduk.....	74
4.6. Kondisi Umum Pertanian Kabupaten Tuban.....	76
V. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	80
5.1. Identifikasi Responden .....	80
5.2. Kondisi Capaian Kinerja Program Percontohan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban.....	87
5.3. Strategi Pengembangan Program Percontohan Pengembangan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	98
VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....	110
6.1. Kesimpulan .....	110
6.2. Saran .....	110
DAFTAR PUSTAKA .....	112
LAMPIRAN .....	116

## DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.	Data Luas Panen Dan Produksi Jagung di Kabupaten Tuban 2018-2021.....	3
2.	Data Luas Panen Dan Produksi Jagung Berdasarkan Kecamatan di Kabupaten Tuban 2021.....	6
3.	Skala Dasar Ranking Analytical Hierarchy Process (AHP) .....	65
4.	Jumlah Curah Hujan, Hari Hujan dan Rata – rata Penyinaran Matahari Menurut Bulan di Kabupaten Tuban 2021 .....	72
5.	Jumlah Curah Hujan dan Hari Hujan Menurut Bulan di Kecamatan Jatirogo 2021 .....	72
6.	Jumlah Desa/Kelurahan Menurut Kecamatan Kabupaten Tuban Tahun 2019 – 2021 .....	73
7.	Jumlah Rukun Warga (RW) dan Rukun Tetangga (RT) Menurut Desa / Kelurahan di Kecamatan Jatirogo 2021 .....	74
8.	Jumlah Penduduk dan Laju Pertumbuhan Penduduk menurut Kecamatan di Kabupaten Tuban, 2021 .....	75
9.	Jumlah Penduduk Menurut Desa / Kelurahan di Kecamatan Jatirogo Tahun 2021 .....	76
10.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Usia.....	81
11.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	82
12.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	83
13.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Luas Lahan.....	84
14.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Pengalaman Usahatani.....	85
15.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Jumlah Tanggungan Keluarga.....	86

16. Evaluasi Komponen Konteks Capaian Kinerja Program Percontohan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	88
17. Evaluasi Komponen Input Capaian Kinerja Program Percontohan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	91
18. Evaluasi Komponen Proses Capaian Kinerja Program Percontohan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	94
19. Evaluasi Komponen Produk Capaian Kinerja Program Percontohan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	96
20. Hasil Transformasi Nilai Evaluasi Capaian Kinerja Program Percontohan Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	97
21. Hasil Nilai Faktor yang mempengaruhi Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	99
22. Hasil Nilai strategi dari Faktor yang mempengaruhi Kawasan Perbenihan Jagung Berbasis Korporasi Petani Di Kecamatan Jatirogo Kabupaten Tuban .....	101

## DAFTAR GAMBAR

Nomor Halaman	<u>Judul</u>	
1.	Tanaman Jagung .....	26
2.	Tahapan Korporotasi Petani.....	39
3.	Kerangka Pemikiran .....	57
4.	Peta Kabupaten Tuban .....	69

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	<u>Judul</u>	Halaman
1.	Kuesioner Responden.....	116
2.	Rekapitulasi Karakteristik Responden.....	134
3.	Hasil Kuisisioner Konteks.....	137
4.	Hasil Kuisisioner Input.....	158
5.	Hasil Kuisisioner Proses.....	173
6.	Hasil Kuisisioner Produk.....	190
7.	Hasil Analisis AHP.....	196
8.	Struktur Hirarki Hasil Analisis AHP 3.....	198