

**SISTEM PRODUKSI DAN MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.
GHOPO PABRIK TUBAN**

PRAKTIK KERJA LAPANGAN



Oleh:

NOVITA PUSPA RAMADHANI
NPM. 19032010152

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
SURABAYA
2022**

**SISTEM PRODUKSI DAN MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.**

GHOPO PABRIK TUBAN

PRAKTIK KERJA LAPANGAN



Oleh:

NOVITA PUSPA RAMADHANI
NPM. 19032010152

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR
SURABAYA
2022**

PRAKTIK KERJA LAPANGAN
SISTEM PRODUKSI DAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.
GHOPO PABRIK TUBAN

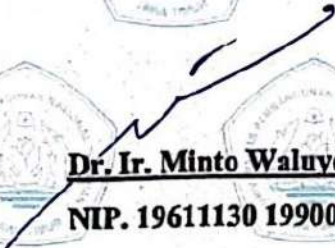
Disusun oleh:
NOVITA PUSPA RAMADHANI
NPM. 19032010152

Disetujui, Disahkan, dan Diterima
Pada tanggal, 21 Maret 2022

Koordinator Program Studi
Teknik Industri


Dr. Dira Ernawati, ST., MT
NIP. 19780602 202121 2 003

Dosen Pembimbing
Praktik Kerja Lapangan


Dr. Ir. Minto Waluyo, MM
NIP. 19611130 199003 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Dra. Jariyah, MP
NIP. 19650403 199103 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN
LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN**

**SISTEM PRODUKSI DAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.
GHOPO PABRIK TUBAN**

Disusun oleh:

NOVITA PUSPA RAMADHANI

NPM. 19032010152

**Telah Disetujui oleh Pembimbing PKL
Program Studi Teknik Industri
Fakultas Teknik**

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Surabaya

2022

Dosen Pembimbing

Pembimbing Lapangan

Dr. Ir. Minto Waluyo, MM

NIP. 19611130 199003 1 001

Moch. Fachrudin

PRAKTIK KERJA LAPANGAN
SISTEM PRODUKSI DAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK.
GHOPO PABRIK TUBAN

Disusun oleh:
NOVITA PUSPA RAMADHANI
NPM. 19032010152

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh penguji PKL
Program Studi Teknik Industri
Fakultas Teknik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal, 21 Maret 2022

Susunan Tim Penguji:

Tanda Tangan

1. Pembimbing Lapangan

Moch. Fachrudin

:



2. Dosen Pembimbing

Dr. Ir. Minto Waluyo, MM

:

NIP. 19611130 199003 1 001

3. Dosen Penguji

Dr. Ir. Minto Waluyo, MM

:

NIP. 19611130 199003 1 001

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena atas berkah dan rahmat-Nya, penulis mampu menyelesaikan laporan kerja praktik di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban dengan sebaik-baiknya. Selama masa kerja praktik yang terhitung mulai tanggal 1 Desember 2021, penulis melakukan serangkaian kegiatan yang dirangkum ke dalam laporan ini sebagai syarat kelulusan pada jenjang pendidikan S-1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian laporan kerja praktik ini, di antaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, IPU., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Jariyah, MP selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dira Ernawati, ST., MT selaku Koordinator Program Studi S-1 Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Bapak Dr. Ir. Minto Waluyo, MM selaku dosen pembimbing kerja praktik dari Program Studi S-1 Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang telah memberikan bimbingan dalam hal penyusunan laporan kerja praktik ini.

5. Bapak dan ibu *staff* pengajar (dosen) Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah berjasa memberikan bimbingan dan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Bapak Moch. Fachrudin selaku *Human Capital Management Jr Officer* dan pembimbing kami di *Section of Operational Accounting and Finance* di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
7. Bapak Danang Jatmiko selaku *Human Capital Management Officer* di *Section of Operational Accounting and Finance* di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
8. Bapak Ali Imron, Bapak Juniardi Kristanto, dan Ibu Engly Novriana selaku *Personal Jr Officer* di *Section of Operational Accounting and Finance* di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
9. Bapak Hadi beserta *staff* di *Unit of L&D Ops. and Certification* yang telah membantu proses administrasi dalam pengajuan proposal praktik kerja lapangan di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
10. Bapak Rahmat dan Bapak Aris di bagian pabrik yang telah membantu dalam hal perizinan dan memandu selama kegiatan keliling pabrik.
11. Semua *staff*, operator, bagian produksi, dan bagian MSDM di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
12. Kedua orang tua serta kakak yang selalu mengirimkan doa dan memberikan bantuan baik moril dan materiil selama praktik kerja lapangan berlangsung.
13. Kedua orang tua Gusti Ayu Diah Arini Dewi yang telah bersedia mengantarkan dan membantu mencari kos selama praktik kerja lapangan di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban berlangsung.

14. Gusti Ayu Diah Arini Dewi dan Levina Pridynafiah sebagai *partner* kerja praktik lapangan di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
15. Bapak Totok selaku penjaga kos yang telah membantu mencarikan konsumsi selama melakukan praktik kerja lapangan di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban.
16. Teman-teman saya di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah mendukung dan memberikan semangat dalam melaksanakan dan menyelesaikan praktik kerja lapangan.
17. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan laporan kerja praktik ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna sehingga diperlukan evaluasi untuk peningkatan kualitas yang berkelanjutan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Penulis berharap semoga laporan ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi para pembacanya.

Surabaya, 21 Januari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup	4
1.3 Tujuan PKL	4
1.4 Manfaat PKL	5
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Sistem Produksi	8
2.1.1 Pengertian Sistem Produksi	8
2.1.2 Ruang Lingkup Sistem Produksi	10
2.1.3 Macam-Macam Sistem Produksi.....	12
2.1.4 Tata Letak Fasilitas Produksi	14
2.1.5 Pola Aliran Bahan untuk Proses Produksi	19
2.1.6 Macam-Macam Proses Manufaktur.....	22
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	24
2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	24
2.2.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	26
2.2.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	26
2.2.4 Ruang Lingkup Kegiatan Manajemen Sumber Daya Manusia	29
2.2.5 Kebijakan dan Kegiatan MSDM	31
2.2.6 Seleksi.....	33
2.2.7 Pelatihan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	34
2.2.8 Tujuan Pelatihan dan Pengembangan.....	37
2.2.9 Manfaat Pelatihan dan Pengembangan.....	38
2.2.10 Kelemahan Pelatihan dan Pengembangan	38

2.2.11	<i>Shift</i> Kerja	39
2.2.12	Jam Kerja Karyawan.....	41
2.2.13	Perjanjian Kerja Waktu Tertentu.....	43
2.2.14	Pemutusan Hubungan Kerja Karyawan.....	45
2.2.15	Penyebab Terjadinya PHK	46
2.2.16	Jenis-Jenis PHK.....	47
BAB III SISTEM PRODUKSI.....		50
3.1	Bahan Baku	50
3.1.1	Bahan Baku Utama	51
3.1.2	Bahan Baku Korektif	55
3.1.3	Bahan Tambahan (Aditif).....	57
3.1.4	Bahan Baku Alternatif	59
3.2	Permesinan	62
3.3	Tenaga Kerja	80
3.3.1	Jumlah Tenaga Kerja	81
3.3.2	Jam Kerja.....	81
3.4	Proses Produksi Semen.....	82
3.4.1	Proses Penghancuran Batu Kapur.....	82
3.4.2	Proses Penghancuran Tanah Liat.....	84
3.4.3	<i>Lime Stone Clay Mix</i>	84
3.4.4	Proses <i>Raw Mill</i> (Penggilingan <i>Raw Material</i>)	85
3.4.5	Proses Pembakaran <i>Kiln</i>	88
3.4.6	Proses Pendinginan.....	90
3.4.7	Proses <i>Finish Mill</i>	91
3.4.8	Proses Penggilingan Akhir di <i>Ball Mill</i>	93
3.4.9	Proses <i>Packer</i>	95
3.5	Metode Kerja.....	96
3.6	Produk.....	97
BAB IV TUGAS KHUSUS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DI PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK. GHOPO PABRIK TUBAN		102
4.1	Struktur Organisasi di <i>Section of Operational Accounting and Finance</i> PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHOPO Pabrik Tuban	102
4.2	Akuisisi Talenta (<i>Talent Acquisition</i>).....	105
4.2.1	<i>Brand Building</i>	110

4.2.2	<i>Sourcing and Recruiting</i>	110
4.2.3	<i>Selection</i>	112
4.2.4	<i>Hiring</i>	114
4.2.5	<i>Onboarding</i>	115
4.3	Pelatihan (<i>Training</i>).....	115
4.4	Pemindahan Alih Tugas	117
4.5	Kompensasi	118
4.6	Keselamatan dan Kesehatan Kerja	119
4.7	Cuti Kerja	124
4.8	Pemutusan Hubungan Kerja (PHK)	124
BAB V	PEMBAHASAN	127
5.1	Sistem Produksi di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	127
5.2	Manajemen Sumber Daya Manusia di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	127
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	132
6.1	Kesimpulan.....	132
6.1.1	Sistem Produksi	132
6.1.2	Manajemen Sumber Daya Manusia.....	133
6.2	Saran	134
DAFTAR PUSTAKA	136
LAMPIRAN	138

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 2.1	Bagan Sistem Produksi.....	9
Gambar 2.2	Skema Sistem Produksi.....	10
Gambar 2.3	<i>Product Layout</i>	15
Gambar 2.4	<i>Lokasi Material</i>	16
Gambar 2.5	<i>Group Technology Layout</i>	17
Gambar 2.6	<i>Process Layout</i>	18
Gambar 2.7	Pola Aliran Bahan <i>Straight Line</i>	20
Gambar 2.8	Pola Aliran Bahan <i>Zig-Zag (S-Shape)</i>	20
Gambar 2.9	Pola Aliran Bahan <i>U-Shaped</i>	21
Gambar 2.10	Pola Aliran Bahan <i>Circular</i>	21
Gambar 2.11	Pola Aliran Bahan <i>Odd-Angle</i>	22
Gambar 3.1	Mesin <i>Crusher</i>	62
Gambar 3.2	<i>Central Control Room (CCR)</i> pada Proses <i>Crusher</i>	63
Gambar 3.3	Mesin <i>Raw Mill</i>	64
Gambar 3.4	Mesin <i>Reclaiming Scraper</i>	65
Gambar 3.5	<i>Central Control Room (CCR)</i> pada Proses <i>Raw Mill</i>	66
Gambar 3.6	Bagian-Bagian <i>Vertical Roller Mill</i>	66
Gambar 3.7	Mesin <i>Blending Silo</i>	67
Gambar 3.8	Mesin <i>Preheater</i>	69
Gambar 3.9	Proses Antar <i>Stage</i> pada SLC dan ILC.....	70
Gambar 3.10	Model ILC <i>Preheater Plant Tuban 4</i>	71

Gambar 3.11	Mesin <i>Rotary Kiln</i>	72
Gambar 3.12	<i>Central Control Room (CCR)</i> pada Proses <i>Preheater</i> dan <i>Kiln</i>	73
Gambar 3.13	Mesin <i>Clinker Cooler</i>	75
Gambar 3.14	Mesin <i>Clinker Cooler</i>	75
Gambar 3.15	<i>Central Control Room (CCR)</i> pada Proses <i>Clinker Cooler</i>	75
Gambar 3.16	Mesin <i>Ball Mill</i>	77
Gambar 3.17	Mesin <i>Vertical Mill</i>	77
Gambar 3.18	Pengemasan (<i>Packer</i>)	80
Gambar 4.1	Struktur Organisasi <i>Section of Operational Accounting and Finance</i> PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHoPO Pabrik Tuban	102
Gambar 4.2	Kerangka Akuisisi Talenta	108
Gambar 4.3	<i>Talent Acquisition Value Chain</i>	109
Gambar 4.4	<i>Flowchart</i> Pemindahan Alih Tugas Berdasarkan Kebutuhan Seksi	117
Gambar 4.5	<i>Flowchart</i> Pemindahan Alih Tugas Berdasarkan Karyawan Melakukan Kesalahan	118
Gambar 1.	Logo PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	138
Gambar 2.	Logo PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	142
Gambar 3.	Filosofi Logo PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	143
Gambar 4.	Filosofi Logo PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	143
Gambar 5.	Filosofi Logo PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	143
Gambar 6.	Struktur Organisasi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHoPO Pabrik Tuban	146

Gambar 7.	Struktur Organisasi <i>Section of Operational Accounting and Finance</i> PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHoPO Pabrik Tuban	147
Gambar 8.	Logo PT Semen Gresik	149
Gambar 9.	Logo PT Semen Padang	149
Gambar 10.	Logo PT Semen Tonasa.....	150
Gambar 11.	Logo Thang Long Cement.....	151
Gambar 12.	Logo PT Industri Kemasan Semen Gresik	152
Gambar 13.	Logo PT Varia Usaha Beton.....	152
Gambar 14.	Logo PT Kawasan Industri Gresik	153
Gambar 15.	Lokasi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. GHoPO Pabrik Tuban	157
Gambar 16.	Tata Letak Pabrik Tuban	158

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 3.1	Spesifikasi Batu Kapur secara Umum	52
Tabel 3.2	Komposisi Batu Kapur pada Pembuatan Semen <i>Portland</i>	52
Tabel 3.3	Komposisi Tanah Liat pada Pembuatan Semen <i>Portland</i>	54
Tabel 3.4	Komposisi <i>Copper Slag</i> pada Pembuatan Semen <i>Portland</i>	55
Tabel 3.5	Komposisi Pasir Silika pada Pembuatan Semen <i>Portland</i>	56
Tabel 3.6	Perbandingan Sifat Kimia Antara Abu Terbang dan Semen <i>Portland</i>	60
Tabel 3.7	Unsur Kimia pada SBE Komponen Persentase (%).....	61
Tabel 3.8	Komposisi Senyawa Limbah Padat Kertas.....	61
Tabel 3.9	Jam Kerja Karyawan	82
Tabel 4.1	Penyesuaian Hak Kelas Rawat Inap Pegawai PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	122
Tabel 4.2	Penyesuaian Hak Pemberian Emolumen Kesehatan (Kacamata) pada Pegawai PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	123
Tabel 1.	Sejarah PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	141
Tabel 2.	Peta Proses Operasi Produksi Semen	159

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
Lampiran 1	Profil PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.....	138
Lampiran 2	<i>Operation Process Chart (OPC)</i>	159
Lampiran 3	Surat Izin (Permohonan Kerja Praktik)	160
Lampiran 4	Surat Penugasan Dosen Pembimbing	161
Lampiran 5	Surat Panggilan Kerja Praktik	162
Lampiran 6	Surat Ajuan (Permohonan Kerja Praktik).....	163
Lampiran 7	Dokumentasi Kegiatan	164