

BAB V PENUTUP

5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan penelitian, hasil analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan dalam menguji juga menganalisis pengaruh kapasitas individu, komitmen organisasi, skema pemberian intensif pada *budgetary slack* dengan *technological skills* sebagai *variable* moderasi. Maka kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini, diuraikan sebagai berikut :

1. Terdapat pengaruh yang signifikan dan *positive* kapasitas individu terhadap *budgetary slack* pada studi kasus PERUMDA Panglungan Kabupaten Jombang. Temuan ini mengindikasikan bahwa semakin meningkatnya kapasitas individu yang dimiliki oleh responden, akan mengakibatkan semakin menurunnya *budgetary slack*.
2. Komitmen organisasi tidak berpengaruh dan *negative* pada *budgetary slack* pada studi kasus PERUMDA Panglungan Kabupaten Jombang. Komitmen Organisasional yang dimiliki oleh seorang pegawai tidak berpengaruh terhadap kinerja pegawai dalam mencegah terjadinya *budgetary slack*.
3. Terdapat pengaruh *positive* dan signifikan terhadap *budgetary slack* pegawai pada Perusahaan Umum Daerah Panglungan Kabupaten Jombang. Dengan skema pemberian intensif yang sesuai oleh pegawai maka akan mengurangi terjadinya *budgetary slack*.
4. Dengan adanya moderasi *tecnologicall skill* yang dimiliki karyawan akan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *variable* kapasitas individu dan skema pemberian intensif hal ini akan berpengaruh terhadap *budgetary slack* yang terjadi. Namun pada *variable* komitmen organisasi ternyata moderasi *tercnologicall skill* tidak berpengaruh terhadap *variable* ini pada *budgetary slack* yang terjadi.

5.2 SARAN

Berdasarkan penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan oleh peneliti, maka saran-saran yang dapat diberikan kepada beberapa pihak yaitu sebagai berikut:

1. Diharapkan bagi peneliti selanjutnya dapat menambahkan variable mediasi maupun moderasi yang lain agar terjadinya *budgetary slack* dalam proses pelaksanaan rancangan nggarn dapat dikurangi.
2. Bagi penelitian selanjutnya diharapkan untuk menambahkan variabel – variabel lain yang mungkin memberikan pengaruh terhadap *budgetary slack*, serta memperluas sampel dan lokasi penelitian, sehingga dapat meningkatkan tingkat kepercayaan dari hasil penelitian yang telah dilakukan
3. Diharapkan pada pihak PERUMDA Panglungan Kabupaten Jombang dapat memberikan pelatihan khusus mengenai perancangan anggaran terhadap para karyawan terutama karyawan yang terlibat pada proses rancangan anggaran yang sedang berjalan, dengan adanya peningkatan kemampuan daripada karyawan akan mengurangi *budgetary slack* yang terjadi.
4. Diharapkan pada seluruh perusahaan untuk memberikan pelatihan dan fasilitas yang memadai pula seperti : jaringan, perangkat, dan pengetahuan mengenai anggaran agar rancangan anggaran dapat berjalan dengan baik dan mencegah terjadinya *budgetary slack*.
5. Diharapkan juga pada pihak karyawan juga selalu aktif untuk mencari tahu atau menggali informasi terkait sistem penganggaran, dan terus belajar serta berlatih.

5.3 KETERBATASAN

Pada penelitian dan pembahasan ini masih terdapat banyak keterbatasan. Oleh sebab itu, keterbatasan dalam penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan bagi peneliti pada masa yang akan datang agar dapat menghasilkan hasil penelitian yang lebih baik dan lebih maksimal dari pada penelitian ini.

Keterbatasan dalam penelitian ini yaitu metode penelitian dengan kuesioner sangat memungkinkan bahwa data yang dihasilkan bersifat subjektif sehingga akan lebih baik jika ditambahkan metode wawancara agar hasil yang diperoleh lebih maksimal.

Implikasi Penelitian

Berdasarkan kesimpulan dan hasil yang diperoleh dari penelitian ini, terdapat implikasi yang bisa diberikan oleh penulis terkait penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Hasil penelitian ini dapat digunakan oleh pihak PERUMDA Panglungan Kabupaten Jombang dalam pelaksanaan rancangan anggaran yang akan dilakukan di tahun mendatang. Agar meminimalisir *budgetary slack* yang terjadi.
2. Hasil penelitian ini dapat digunakan oleh peneliti selanjutnya sebagai landasan bagi peneliti-peneliti selanjutnya yang berkaitan dengan *budgetary slack*.