

**ANALISIS NILAI TAMBAH DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
AGROINDUSTRI TAHU UD ALAM SEMI DI DESA BRUDU
KECAMATAN SUMOBITO KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI



Oleh :

ASHWANI INDRYANI
NPM : 18024010085

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
202**

**ANALISIS NILAI TAMBAH DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
AGROINDUSTRI TAHU UD ALAM SEMI DI DESA BRUDU
KECAMATAN SUMOBITO KABUPATEN JOMBANG**

Oleh :

ASHWANI INDRYANI
NPM: 18024010085

Telah diterima pada tanggal
18 Juli 2023

Telah disetujui oleh
Pembimbing Pendamping **Pembimbing Utama**

Ir. Sri Widayanti, MP

NIP. 19620106 199003 2001

Dr. Ir. Mubarakah, MTP

NIP. 19621114 198803 2001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yullati, MP
NIP. 19620712 199103 2001

**ANALISIS NILAI TAMBAH DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
AGROINDUSTRI TAHU UD ALAM SEMI DI DESA BRUDU
KECAMATAN SUMOBITO KABUPATEN JOMBANG**

Oleh :

ASHWANI INDRYANI
NPM. 18024010085

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada hari Selasa tanggal 11 bulan Juli tahun 2023

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

Ir. Sri Widavanti, MP.

NIP. 19620106 199003 2001

Dr. Ir. Mubarakah, MTP.

NIP. 19621114 198803 2001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi

Agribisnis

Dr. Ir. Wanti Mindari, MP.

NIP. 19631208 199003 2001

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP.

NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No.19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No.17 Tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang *Plagiarisme*. Maka, saya sebagai penulis Skripsi dengan judul “ANALISIS NILAI TAMBAH DAN STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU UD ALAM SEMI DI DESA BRUDU KECAMATAN SUMOBITO KABUPATEN JOMBANG” Menyatakan bahwa Skripsi tersebut di atas bebas dari *plagiarisme*.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 18 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Ashwani Indryani
NPM. 18024010085

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan rasa syukur Alhamdulillah kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Nilai Tambah dan Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu UD Alam Semi di Desa Brudu Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang”** sebagai salah satu syarat menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwasanya penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, khususnya kepada Dr. Ir. Mubarakah, MTP selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ir. Sri Widayanti, MP selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan pengarahan, nasihat, motivasi, dan meluangkan waktu serta tenaganya untuk membimbing penulis. Sebagai bentuk rasa syukur, penulis juga menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ir. Eko Priyanto, MP selaku Dosen Wali yang telah membantu dan memotivasi penulis selama masa perkuliahan.
4. Kedua orang tua dan kakak yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan semangat kepada penulis mulai dari awal perkuliahan sampai dengan penyelesaian tugas akhir skripsi ini.
5. Semua teman-teman yang selalu memberi dukungan dan dorongan kepada

penulis selama proses pengerjaan proposal hingga skripsi.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, segala kritik dan saran yang membangun akan sangat membantu dalam penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sesuatu yang berguna baik untuk penulis sendiri maupun untuk para pembaca.

Surabaya, Juli 2023

Penulis,

Ashwani Indryani

ANALISIS NILAI TAMBAH DAN STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU DI UD ALAM SEMI KABUPATEN JOMBANG

ANALYSIS OF ADDED VALUE AND DEVELOPMENT STRATEGY OF TOFU AGROINDUSTRY IN UD ALAM SEMI JOMBANG REGENCY

Ashwani Indryani, Mubarokah, Sri Widayanti

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pendapatan, menganalisis nilai tambah, serta menganalisis strategi pengembangan UD Alam Semi. Lokasi penelitian merupakan agroindustri tahu berskala besar yang berada di Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang. Metode analisis yang digunakan adalah analisis pendapatan, analisis nilai tambah metode Hayami, dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Pendapatan bersih yang diterima agroindustri tahu adalah Rp25.997.820 dalam satu hari produksi. 2) Nilai tambah dari hasil pengolahan kedelai menjadi tahu adalah Rp10.581/kg bahan baku atau sebesar 47%. 3) Hasil analisis SWOT menunjukkan nilai IFAS sebesar 1,12 dan nilai EFAS sebesar 1,76. Pada matriks posisi, nilai tersebut berada pada kuadran I (strategi agresif), sehingga strategi yang sesuai adalah strategi S-O. Strategi yang dapat dilakukan adalah memanfaatkan tingkat konsumsi tahu yang tinggi pada masyarakat sebagai potensi untuk meningkatkan volume penjualan, memanfaatkan ketersediaan bahan baku untuk memenuhi permintaan, menjaga mutu produk untuk mempertahankan loyalitas konsumen, memanfaatkan teknologi dalam produksi untuk memenuhi permintaan, melakukan pelatihan dan monitoring karyawan, serta memanfaatkan layanan jasa pembuatan tahu untuk memperluas jangkauan pasar.

Kata kunci : pendapatan, nilai tambah, strategi pengembangan, agroindustri tahu

ABSTRACT

This study aims to analyze income, analyze added value, and analyze the development strategy of UD Alam Semi. The research location is a large scale tofu agroindustry located in Sumobito District, Jombang Regency. The analytical methods used are cost and revenue analysis, Hayami method added value analysis, and SWOT analysis. The results showed that 1) The net income received by tofu agroindustry is Rp25.997.820 in one day of production. 2) The added value from processing soybeans into tofu is Rp10.581/kg of raw material or 47%. 3) The results of the SWOT analysis show an IFAS value of 1.12 and an EFAS value of 1.76. In the position matrix, this value is in quadrant I (aggressive strategy), so the appropriate strategy is the S-O strategy. The strategy that can be done is to take advantage of the high level of consumption of tofu as a potential to increase sales volume, utilize the availability of raw materials to meet demand, maintain product quality to maintain consumer loyalty, utilize the technology in production to meet demand, conduct employee training and monitoring, and utilize tofu manufacturing services to expand market reach.

Keywords : income, added value, development strategy, tofu agroindustry

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	iv
RINGKASAN	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
II. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Komoditas Kedelai.....	12
2.2.2 Agroindustri Pengolahan Hasil Pertanian	13
2.2.3 Konsep Pendapatan	15
2.2.4 Konsep Nilai Tambah	16
2.2.5 Konsep Strategi	18
2.2.6 Strategi Pengembangan Agroindustri	18
2.2.7 Analisis SWOT	20

2.3 Kerangka Pemikiran	23
III. METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Penentuan Lokasi dan Waktu Penelitian	25
3.2 Responden Penelitian	25
3.3 Metode Pengumpulan Data	26
3.4 Metode Analisis Data	27
3.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	34
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Gambaran Umum Agroindustri Tahu.....	39
4.1.1 Lokasi Agroindustri Tahu UD Alam Semi	39
4.1.2 Deskripsi Agroindustri Tahu UD Alam Semi	39
4.1.3 Proses Produksi Agroindustri Tahu UD Alam Semi	40
4.2 Karakteristik Responden Penelitian	46
4.3 Pendapatan Agroindustri Tahu	48
4.3.1 Pendapatan Kotor atau Penerimaan	48
4.3.2 Pendapatan Bersih atau Keuntungan.....	49
4.4 Nilai Tambah Agroindustri Tahu UD Alam Semi	50
4.5 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Agroindustri Tahu	55
4.5.1 Identifikasi Faktor-Faktor Internal UD Alam Semi	55
4.4.1 Identifikasi Faktor-Faktor Eksternal UD Alam Semi	61
4.6 Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu	64
4.6.1 Hasil Perhitungan Matriks IFAS	64
4.6.2 Hasil Perhitungan Matriks EFAS.....	66
4.6.3 Matriks Posisi UD Alam Semi	67

4.6.4 Perumusan Strategi Pengembangan dengan Matriks SWOT	69
4.6.5 Penerapan Strategi Agresif.....	71
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
5.1 Kesimpulan.....	75
5.2 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
2.1	Penelitian Terdahulu	7
3.1	Prosedur Perhitungan Nilai Tambah Metode Hayami	30
3.2	Gambaran Matriks <i>Internal Factor Analysis Strategic</i> (IFAS)	31
3.3	Gambaran Matriks <i>Eksternal Factor Analysis Strategic</i> (EFAS).....	32
3.4	Gambaran Matriks SWOT	34
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	46
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	47
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	47
4.4	Perhitungan Pendapatan Kotor UD Alam Semi per 3.000 kg Kedelai	48
4.5	Perhitungan Total Biaya Produksi Agroindustri Tahu UD Alam Semi	49
4.6	Perhitungan Pendapatan Bersih UD Alam Semi per 3.000 kg Kedelai	50
4.7	Perhitungan Nilai Tambah Kedelai pada UD Alam Semi per Hari	51
4.8	Jumlah Permintaan Tahu UD Alam Semi Selama Satu Minggu	56
4.9	Rata-Rata Konsumsi Tahu per Minggu di Indonesia.....	63
4.10	Matriks IFAS Agroindustri Tahu UD Alam Semi	65
4.11	Matriks EFAS Agroindustri Tahu UD Alam Semi	67
4.12	Matriks SWOT Agroindustri Tahu UD Alam Semi	69

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1.1	Grafik Luas Lahan Panen Kedelai Menurut Kecamatan di Kabupaten Jombang Tahun 2020-2022.....	2
1.2	Grafik Produksi Kedelai Menurut Kecamatan di Kabupaten Jombang Tahun 2020-2022	3
2.1	Skema Kerangka Pemikiran.....	24
3.1	Matriks Posisi.....	33
4.1	Lokasi Agroindustri Tahu UD Alam Semi	39
4.2	Mesin Penggiling dan Mesin Penyaring	42
4.3	Diagram Alir Proses Produksi Tahu	45
4.4	Mesin Penggiling Kedelai.....	58
4.5	Mesin Penyaring Sari Kedelai.....	58
4.6	Matriks Posisi Agroindustri Tahu UD Alam Semi	68

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
1	Kuesioner Nilai Tambah Agroindustri Tahu UD Alam Semi.....	84
2	Kuesioner Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu UD Alam Semi	87
3	Analisis Pendapatan Agroindustri Tahu UD Alam Semi.....	90
4	Analisis Nilai Tambah Agroindustri Tahu UD Alam Semi.....	93
5	Analisis Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu UD Alam Semi .	94
6	Dokumentasi	97