

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian pengukuran kinerja SCM pada PT Petrokimia Gresik, maka dapat diambil kesimpulan bahwa hasil dari nilai keseluruhan kinerja SCM sebesar 86,872 yang artinya masuk dalam kategori *good*. Namun masih dapat ditingkatkan menjadi nilai kinerja > 90 atau *excellent*. Dari perhitungan nilai kinerja masing-masing KPI terdapat 7 KPI dari 15 KPI yang memiliki nilai kinerja dibawah rata-rata atau belum optimal, yaitu pada indikator *anticaking liquid material planning* dengan nilai sebesar 87, *request cycle time* dengan nilai sebesar 77, *timely delivery performance by supplier* dengan nilai sebesar 68, *yield* dengan nilai sebesar 83, perawatan alat atau mesin dengan nilai sebesar 77, *make cycle time* dengan nilai sebesar 79, dan *inventory supporting material quantity accuracy* dengan nilai sebesar 87, sehingga 7 indikator tersebut perlu diberikan usulan perbaikan.

Langkah-langkah perbaikan yang dapat diambil perusahaan adalah untuk perencanaan kebutuhan produksi, bahan penolong dan perencanaan pengadaan bahan penolong dapat melakukan koordinasi atau rekonsiliasi antara produksi dan perencanaan pengadaan sehingga meminimalisir terjadinya perubahan penambahan rencana produksi dan kebutuhan bahan penolong. Kemudian dapat dibuat *tools* yang mampu memonitoring kebutuhan produksi, rencana pengadaan, dan ketersediaan bahan penolong. Berdasarkan metrik skor yang terendah bernilai sebesar 68 dan bobot paling tinggi bernilai sebesar 0,187 yaitu *timely delivery performance by supplier* sebaiknya diperhatikan karena memiliki potensi untuk

meningkatkan total nilai kinerja. Perbaikan untuk metrik skor ini dapat dilakukan kesepakatan dengan *supplier* saat proses tender tentang standar *lead time* pengiriman dan memberikan informasi secara kontinyu tentang jatuh tempo waktu pengiriman. Serta dapat membuat *tools* monitoring performansi pengiriman *supplier* sehingga ketepatan pengiriman *supplier* sesuai yang dijadwalkan oleh perusahaan.

5.2 Saran

Berdasarkan penelitian diatas terdapat saran yang dapat diberikan pada perusahaan adalah sebagai berikut:

1. PT Petrokimia Gresik disarankan lebih meningkatkan manajemen dari setiap proses mulai perencanaan produksi hingga proses pengadaan dan bahan penolong dikirimkan.
2. PT Petrokimia Gresik disarankan untuk meningkatkan metode peramalan kebutuhan agar tidak terjadi kendala pemenuhan kebutuhan produksi sehingga dapat meningkatkan laba perusahaan.
3. PT Petrokimia Gresik disarankan untuk rutin melakukan pengukuran dan evaluasi kinerja SCM minimal satu tahun dua kali atau persemester agar mengidentifikasi indikator kinerja yang memiliki nilai belum optimal dapat dimaksimalkan.