

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan di PT. Harapan Sejahtera Karya Utama maka didapatkan kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan penggunaan metode *Seven Tools* untuk mengetahui persentase kecacatan pada produk kantong plastik *High Density Polyethylene* ukuran 15 x 30 dapat diketahui cacat tertinggi dengan diagram pareto yakni adalah Cacat Lubang yaitu sebanyak 281.349 pcs dengan persentase sebesar 64,70%; kemudian diikuti dengan Cacat Terlipat sebanyak 99.152 pcs dengan persentase sebesar 22,80%; Cacat Kotor sebanyak 5.411 pcs dengan persentase sebesar 7,46%; dan Cacat *Seal* Terlepas sebanyak 3.651 pcs dengan persentase sebesar 5,04%.
2. Untuk mengurangi persentase kecacatan produksi produk kantong plastik *High Density Polyethylene* ukuran 15x30, maka diberikan usulan perbaikan untuk diadakan pengawasan serta kontrol terhadap lima faktor M (*man, milleu, materials, method, dan machine*) dan *five step plan* (*seiri, seiton, seiso, seiketsu, dan shitsuke*) yang lebih ketat lagi yakni untuk Cacat Lubang yaitu diberikan usulan perbaikan dengan memberikan pelatihan untuk meningkatkan kemampuan operator dan memberikan penyegaran *standard operating procedure* (SOP), membersihkan mesin setelah digunakan, dan penerapan *penalty* yang tegas apabila melakukan kesalahan secara

berulang-ulang; untuk Cacat Terlipat yaitu diberikan usulan perbaikan dengan membuat data pengelompokkan mesin sesuai dengan jenis dan fungsinya agar memudahkan proses pengecekan dan perawatan mesin, menempatkan *manual procedure* penggunaan mesin di sekitar area mesin; untuk Cacat *Seal Lepas* yaitu diberikan usulan perbaikan dengan memberikan penyegaran *standard operating procedure* (SOP), menempatkan *manual procedure* penggunaan mesin di sekitar area mesin, melakukan perawatan mesin secara berkala, ; Untuk Cacat Kotor diberikan usulan perbaikan yaitu penataan alat sirkulasi udara sesuai kebutuhan dan menyediakan tempat penyimpanan material dan gulungan plastik di tempat yang aman dan steril.

5.2. Saran

Adapun saran yang dapat diberikan untuk perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Sebaiknya perusahaan dapat menerapkan metode *seven tools* untuk mengetahui persentase kecacatan produk yang dihasilkan.
2. Sebaiknya perusahaan mempertimbangan penggunaan strategi usulan perbaikan dengan metode *Kaizen* untuk diimplementasi oleh perusahaan agar dapat mengurangi persentase kecacatan pada produk yang dihasilkan.
3. Sebaiknya perusahaan melakukan pencatatan kecacatan produk dengan tertata lebih baik agar memudahkan kerja karyawan khususnya di bidang pengendalian kualitas produk.