

**STRATEGI PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH :

M DAFFA ARRAZZAQH
NPM. 19041010166

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN
STRATEGI PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH

Disusun oleh :

M DAFFA ARRAZZAQH
NPM. 19041010166

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/ Verifikasi Artikel Ilmiah

Menyetujui,
Pembimbing


Dr. DIANA HERTATI, M.Si
NIP. 196601031989032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. CATUR SURATNOAJI, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH

Disusun oleh:

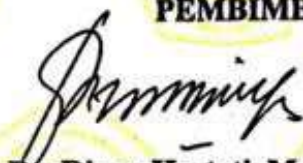
MUHAMMAD DAFFA ARRAZZAOH

NPM. 19041010166

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada Jurnal
Ilmu Pemerintahan NeoRepublica, Universitas Halu Oleo
(Terakreditasi Sinta 4)

Menyetujui,

PEMBIMBING



Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

TIM PENGUJI

Ketua



Kalvin Edo Wahyudi S.Sos. M.KP
NPT. 17119890304005

Sekretaris



Arimurti Kriswibowo, S.IP. M.Si
NIP. 198907222022031007

Anggota



Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**STRATEGI PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH**

Disusun oleh:

MUHAMMAD DAFFA ARRAZZAQH

NPM. 19041010166

Telah Direvisi dan Disahkan pada 22 Juni 2023

Mengetahui,

Ketua

Sekretaris


Anggota



Kalvin Edo Wahyudi S.Sos. M.KP
NPT. 17119890304005



Arimurti Kriswibowo. S.IP. M.Si
NIP. 198907222022031007



Dr. Diana Hertati. M.Si
NIP. 196601031989032001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Daffa Arrazzaqh
NPM : 19041010166
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : **Strategi Pemerintah Kota Probolinggo Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam pemulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya,

Yang Membuat Pernyataan



MUHAMMAD DAFFA ARRAZZAQH

19041010166

ABSTRAK

STRATEGI PEMERINTAH KOTA PROBOLINGGO DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH

MUHAMMAD DAFFA ARRAZZAQH
19041010166

Peningkatan PAD dikaitkan dengan peningkatan APBD, menunjukkan bahwa keduanya terkait erat. Pemerintah termasuk BPKP Jawa Timur sudah berupaya mengoptimalkan pendapatan daerah (PAD) salah satunya Kota Probolinggo yang termasuk dalam pendekatan PAD optimal terhadap APBD kota. Untuk meningkatkan PAD Kota Probolinggo, diperlukan strategi baru atau penyempurnaan dari yang sudah ada. Salah satu pendekatan yang sudah dilakukan adalah meningkatkan intensitas upaya pembangunan berbagai sektor PAD seperti sektor pajak. Faktanya, peningkatan PAD Kota Probolinggo mulai tahun 2019 hingga 2021 mengalami fluktuasi nilai PAD disisi lain Pemerintah Kota Probolinggo sudah menerapkan strategi untuk meningkatkan PAD. Dengan mengetahui permasalahan tersebut akan memudahkan pengambil keputusan untuk menentukan strategi apa yang diambil sehingga pendapatan asli daerah bisa meningkat dari tahun ketahun, salah satunya dengan menggunakan teknik analisis SWOT. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan strategi pemerintah kota probolinggo dalam meningkatkan pendapatan asli daerah melalui aspek internal dan eksternal pada strategi yang sudah dilakukan. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik analisis data yaitu analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan strategi yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Probolinggo dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Probolinggo melalui pajak daerah dan retribusi daerah dilakukan dengan dua acara yaitu secara internal dan eksternal. Kedua faktor ini saling terikat dan berhubungan satu sama lain. Faktor internal berupa kekuatan dan kelemahan yang dimiliki oleh pemerintah kota probolinggo didukung dengan kompetensi dan kapabilitas pemerintah kota probolinggo dalam mengelola pendapatan asli daerah akan mempengaruhi optimalnya strategi dan pemanfaatan faktor eksternal sehingga berpengaruh pada meningkatnya Pendapatan Asli Daerah.

Kata kunci : *Analisis SWOT, Faktor Eksternal, Faktor Internal, Strategi Peningkatan PAD.*

ABSTRACT

PROBOLINGGO CITY GOVERNMENT STRATEGY IN INCREASING LOCAL REVENUE

MUHAMMAD DAFFA ARRAZZAQH
19041010166

An increase in PAD is associated with an increase in APBD, indicating that the two are closely related. The government, including the East Java BPKP, has been trying to optimize local revenue (PAD), one of which is Probolinggo City, which is included in the optimal PAD approach to the city budget. To increase the PAD of Probolinggo City, a new strategy or refinement of the existing one is needed. One approach that has been taken is to increase the intensity of efforts to develop various PAD sectors, such as the tax sector. In fact, the increase in Probolinggo City's PAD from 2019 to 2021 has experienced fluctuations in the PAD value. On the other hand, the Probolinggo City Government has implemented a strategy to increase PAD. Knowing these problems will make it easier for decision makers to determine what strategy to take so that local revenue can increase from year to year, one of which is by using the SWOT analysis technique. This study aims to analyze and describe the strategy of the Probolinggo city government in increasing local revenue through internal and external aspects of the strategy that has been carried out. This research is a qualitative descriptive study with data analysis techniques, namely SWOT analysis. The results of the study show that the strategy carried out by the Probolinggo City Government in increasing Probolinggo City Local Revenue (PAD) through regional taxes and regional levies is carried out in two ways, namely internally and externally. These two factors are interrelated and related to each other. Internal factors in the form of strengths and weaknesses owned by the Probolinggo city government are supported by the competence and capability of the Probolinggo city government in managing regional original income will affect the optimal strategy and utilization of external factors so that it affects the increase in regional original income.

Keywords : *SWOT Analysis, External Factors, Internal Factors, PAD Improvement Strategi.*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Strategi Pemerintah Kota Probolinggo Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah”** Penulisan proposal skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan pengajuan seminar proposal skripsi pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya proposal skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Dr. Diana Hertati, M.Si selaku dosen pembimbing yang memberikan segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini, antara lain :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.A.P selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan;

5. Seluruh dosen program studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama studi perkuliahan;
6. Pak Eko Prasetyo Octavianto S.Sos, M.S.A, selaku Kepala Sub bidang Pelayanan, Pendataan, Penetapan dan Penagihan yang telah membantu dalam memberikan data yang dibutuhkan oleh penulis;
7. Teman-teman Administrasi Publik 2019 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah saling mendukung dan memberi motivasi untuk menyelesaikan proposal skripsi;

Penulis menyadari bahwa dalam proposal penelitian ini masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis, sehingga segala saran dan masukan akan membantu penulis untuk memperbaiki penulisan ini. Sekian proposal penelitian ini, penulis berharap proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, Maret 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	9
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan penelitian.....	9
1.4 Manfaat penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori.....	19
2.3 Kerangka Berpikir	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Lokasi Penelitian.....	36
3.3 Fokus Penelitian	36
3.4 Jenis dan Sumber Data	37
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6 Teknik Analisis Data.....	39
3.7 Keabsahan Data.....	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	44

4.1.1. Profil Kota Probolinggo	44
4.1.2. Visi dan Misi Kota Probolinggo	44
4.1.3. Jumlah Penduduk Kota Probolinggo.....	47
4.1.4. Data Statistik Komposisi ASN Kota Probolinggo	48
4.1.5. Badan Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Probolinggo	48
4.5. Hasil Penelitian	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	73
5.1. Kesimpulan	73
5.2. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Peningkatan	7
Tabel 2 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dengan Sekarang	16
Tabel 3 SWOT	24
Tabel 4 Komposisi Aparatus Sipil Negara Kota Probilinggo	48
Tabel 5 Golongan Aparatus Sipil Negara Kota Probilinggo.....	50
Tabel 6 Penerimaan PAD Kota Probilinggo	57
Tabel 7 Pencermatan Lingkungan Internal dan Eksternal	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir	24
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	46
Gambar 3 Struktur Organisasi Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah ...	52
Gambar 4 Grafik PAD	58