

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS KEUANGAN, DAN  
KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN  
KEUANGAN BUMDES DI KECAMATAN PACET**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**Salsabilla Ayu Wishmilia**

**19013010282/FE/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2023**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS KEUANGAN, DAN  
KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN  
KEUANGAN BUMDES DI KECAMATAN PACET**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi**



**Oleh :**

**Salsabilla Ayu Wishmilia**

**19013010282/FE/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR**

**2023**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS KEUANGAN, DAN KOMPETENSI  
SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDES DI  
KECAMATAN PACET**

Disusun Oleh:


**Salsabila Ayu Wismlia**  
19013010282/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada Jurnal SINTA 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal: 31 Mei 2023


Menyetujui:  
Desen Pembimbing

Tim Penilai:  
Ketua

  
**Fajar Syaiful Akbar, SE., M.Ak., CTC**  
NPT. 380101002911

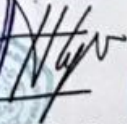
  
**Astrini Aning Widoretno, SA, M.Ak**  
NIP. 199104262022032009

Anggota

  
**Dr. Rida Perwita Sari, SE., M.Ak.,  
Ak., CA., CPA., CIPSAS., CFA**  
NIP. 384121002931

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

22 JUN 2023

  
**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CFP.**

NIP. 196304201991032001

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS KEUANGAN, DAN  
KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENGELOLAAN  
KEUANGAN BUMDES DI KECAMATAN PACET**

Yang diajukan:

**Salsabilla Ayu Wishmilia**

**19013010282/FEB/EA**

Telah disetujui untuk mempublikasikan penelitian pada Jurnal Ilmiah SINTA 1-6

oleh:

**Pembimbing Utama**



Tanggal: 06 Juni 2023

**Fajar Syaiful Akbar, SE., M.Aks., CTC**

**NPT. 380101002911**

**Mengetahui**

**Koordinator Program Studi Akuntansi**



**Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks.**

**NIP. 198002012021212009**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Salsabilla Ayu Wishmilia  
NPM : 19013010282  
Tempat/Tanggal Lahir : Mojokerto/27 September 2000  
Alamat : Dsn. Kembangore, Ds. Petak, Kec. Pacet, Kab. Mojokerto,  
RT 08/RW 04  
Judul Artikel : Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas Keuangan Terhadap  
Pengelolaan Keuangan BUMDes di Kecamatan Pacet

Dengan ini saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan

Demikian surat pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika dikemudian hari ditemukan tidak publish maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibatalkan gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 31 Mei 2023

Yang menyatakan,



Salsabilla Ayu Wishmilia

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena dengan segala rahmat, ridho, dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas Keuangan, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes di Kecamatan Pacet.”

Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi prasyarat mata kuliah Skripsi Program Studi Akuntansi, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Pada penyusunan skripsi ini, peneliti mendapatkan kesempatan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak yang terkait. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.M.T., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks., selaku Koordinator Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak Fajar Syaiful Akbar, S.E., M.AKs., CTC., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.

6. Para Dosen pengampu mata kuliah yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan wawasan kepada peneliti selama mengikuti perkuliahan di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
7. Seluruh Pihak BUMDes di Kecamatan Pacet yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan telah meluangkan waktunya untuk mengisi angket kuisisioner dengan baik.
8. Keluarga peneliti yaitu kedua orang tua penulis Bapak Sigit dan Ibu Sul, dan keluarga lainnya yang sangat penulis sayangi yang telah memberikan doa yang tulus, semangat, motivasi dan dukungan yang tak pernah putus untuk menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
9. Sonia Nur Amalia sebagai teman yang senantiasa selalu memberikan semangat, saran, bantuan, dukungan terbaiknya, dan menjadi tempat berkeluh kesah untuk penulis serta mendampingi dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.
10. Teman-teman kuliah “Uang Ghaib” Siti Alya, Erika Natasya, Alvina Kharis, dan Mutiara Mei sebagai teman-teman yang suportif, memberikan banyak pengalaman selama perkuliahan, serta setia menemani penulis selama kuliah hingga terselesainya skripsi ini.
11. Seluruh teman-teman tercinta Yulia Arizkha, Tiffany Ratri, Ernia Dwi, Aprilia Orrin, Arianita, Alni Via, Nadia Ine, dan Fathya R yang telah memberikan motivasi, doa, dukungan, dan kontribusi untuk penulis dalam penyusunan skripsi ini.
12. Dicky Firmansyah, Virgo Alam, Faky Ramadhan, Yahya Al Dihro, dan Achmad Diky yang telah memberikan semangat dan motivasi terbaik mereka sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan, motivasi, doa, serta bantuan untuk penulis selama masa perkuliahan dan dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga semua doa, ilmu, saran, semangat, dukungan, motivasi serta support yang diberikan mendapat imbalan dari Allah SWT sebagai amal dan ibadah. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak guna memperbaiki penyusunan skripsi ini kedepannya. Penulis berharap penyusunan skripsi ini dapat berguna dan memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Surabaya, 23 Mei 2023

Salsabilla Ayu Wishmilia



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>10</b>
2.2 Landasan Teori.....	14
2.2.1 Teori Keagenan atau <i>Agency Theory</i> .....	14
2.2.2 Transparansi.....	15
2.2.3 Akuntabilitas .....	16
2.2.4 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	18
2.2.5 Pengelolaan Keuangan .....	19
2.2.6 Badan Usaha Milik Desa atau BUMDes.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran .....	20
2.3.1 Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	20
2.3.2 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	21
2.3.3 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	22
2.4 Hipotesis.....	24

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Objek Penelitian .....	25
3.1.1 Jenis Penelitian .....	25
3.1.2 Objek Penelitian .....	25
3.2 Operasional dan Pengukuran Variabel .....	26
3.2.1 Variabel Independen.....	26
3.2.2 Variabel Dependen.....	27
3.2.3 Pengukuran Variabel .....	28
3.3 Teknik Penentuan Sampel.....	28
3.3.1 Populasi.....	28
3.3.2 Teknik Penentuan Sampel.....	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.4.1 Jenis Data .....	30
3.4.2 Sumber Data .....	30
3.5 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	31
3.5.1 Teknik Analisis.....	31
3.5.2. Uji Hipotesis .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Subjek dan Objek Penelitian .....	34
4.1.1 Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	34
4.1.2 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	35
4.2.1 Transparansi (X1).....	35
4.2.2 Akuntabilitas Keuangan (X2) .....	36
4.2.3 Kompetensi Sumber Daya Manusia (X3) .....	37
4.2.4 Pengelolaan Keuangan (Y).....	38
4.3 Analisa Data .....	39
4.3.1 <i>Outter Model</i> (Model Pengukuran).....	39
4.3.2. <i>Inner Model</i> (Model Struktural).....	43
4.4 Uji Hipotesis .....	44
4.5 Pembahasan .....	45
4.5.1 Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	45

4.5.2	Pengaruh Akuntabilitas Keuangan Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	46
4.5.3	Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Keuangan BUMDes .....	47
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>48</b>
5.1	Kesimpulan.....	48
5.2	Saran.....	48
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> .....	5
<b>Tabel 3.1</b> .....	28
<b>Tabel 3.2</b> .....	29
<b>Tabel 4.1</b> .....	35
<b>Tabel 4.2</b> .....	36
<b>Tabel 4.3</b> .....	37
<b>Tabel 4.4</b> .....	38
<b>Tabel 4.5</b> .....	40
<b>Tabel 4.6</b> .....	40
<b>Tabel 4.7</b> .....	41
<b>Tabel 4.8</b> .....	42
<b>Tabel 4.9</b> .....	43
<b>Tabel 4.10</b> .....	43

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> .....	24
<b>Gambar 4.1</b> .....	39

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Rekomendasi Izin Penelitian
- Lampiran 2. Permohonan Izin Penelitian
- Lampiran 3. Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 4. Jawaban Responden
- Lampiran 5. *Convergent Validity*
- Lampiran 6. *Avarage Variance Extracted (AVE)*
- Lampiran 7. *Discriminant Validity*
- Lampiran 8. *Reliability Test*
- Lampiran 9. *R Square dan Path Coefficient*
- Lampiran 10. *Mapping Penelitian*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh transparansi dan akuntabilitas keuangan, terhadap pengelolaan keuangan BUMDes di Kecamatan Pacet dengan menggunakan metode penelitian kuantitatif. Teknik pengambilan sampel menggunakan skala likert untuk menentukan pengukuran dan purposive sampling untuk pengambilan sampel dengan jumlah responden sebanyak 3 orang pada 16 BUMDes, sehingga total responden sebanyak 48 orang. Teknik analisis yang digunakan pada penelitian ini yaitu teknik analisis PLS-SEM untuk menguji validitas dan reliabilitas (uji outer model) serta untuk menguji koefisien determinasi (uji inner model). Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa transparansi tidak berpengaruh signifikan pada pengelolaan keuangan BUMDes. Akuntabilitas keuangan dan kompetensi sumber daya Manusia berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan keuangan BUMDes.

Kata Kunci: Transparansi, Akuntabilitas Keuangan, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengelolaan Keuangan, BUMDes

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of transparency and financial accountability on the financial management of BUMDes in Pacet District using quantitative research methods. The sampling technique used a Likert scale to determine measurements and purposive sampling for sampling with a total of 3 respondents in 16 BUMDes, so that a total of 48 respondents. The analysis technique used in this study is the PLS-SEM analysis technique to test the validity and reliability (outer model test) and to test the coefficient of determination (inner model test). Based on the results of the research conducted, it shows that transparency has no significant effect on BUMDes financial management. Financial accountability and human resource competency has a significant effect on BUMDes financial management.*

*Keywords: Transparency, Financial Accountability, Human Resource Competency, Financial Management, BUMDes*