



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET , DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Raya RungkutMadya, GunungAnyar, Surabaya 60294 Telp. 031-8706369
Email :fisip@upnjatim.ac.idFaximile : 031-8706372 Laman : <http://www.upnjatim.ac.id>

SURAT TUGAS
No.: 524/UN63.4/ST/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini kami :

N a m a : DR. DRS.EC. GENDUT SUKARNO,MS,CHRA
N I P : 195907011987031001
Pangkat/Golongan : Pembina Tk.I / IV b
Jabatan : Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

1. Dengan ini menugaskan Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur, atas nama :

NO	NAMA	NIP	TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB
1.	Dr. Lukman Arif, MSi	196411021994031001	Penguji Program Doktor

sebagai Penguji Disertasi Pada Program Doktor Ilmu Administrasi Universitas
17 Agustus Surabaya pada hari Selasa, tanggal 23 Nopember 2021

2. Demikian surat tugas ini dibuat, agar dapat dilaksanakan dengan penuh tanggungjawab.

Surabaya, 20 Nopember 2021

DEKAN

DR. DRS.EC.GENDUT SUKARNO,MS,CHRA
NIP. 195907011987031001



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : Adm. Publik, Adm. Bisnis, Ilmu Komunikasi, Magister Adm. Publik, Doktor Ilmu Administrasi

Gedung: F 101. Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)

Telp. (031)-5925982, 5931800 Psw.159 E-mail : fisip@untag-sby.ac.id

UNDANGAN AKADEMIK

Kepada Yth. :

Dr. Lukman Arif, M.Si

di

Tempat

Diberitahukan dengan hormat bahwa dalam rangka pelaksanaan Ujian Terbuka Disertasi atas nama *Promovendus*:

Nama : **Karol Teovani Lodan**
Judul Desertasi : Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Batam (Human Resource Capacity Development, Departement of Culture and Tourism in Batam City)

Program Pascasarjana Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya menunjuk Ibu/Bapak sebagai Undangan Akademik guna menyampaikan pertanyaan-pertanyaan (yang berkaitan dengan disertasi) kepada *Promovendus*.

Berkenaan dengan perihal di atas, maka kepada Ibu/Bapak dimohon kehadirannya pada:

Hari, tanggal : **Selasa, 23 November 2021**
Pukul : **10.00 WIB. – Selesai**
Tempat : Meeting Room Kampus *Untag* Surabaya
Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya

Demikian penunjukan dan undangan ini, atas perhatian dan kerjasama yang baik disampaikan terima kasih.

Surabaya, 18 Februari 2021

Dekan

Dr. Zakariya, MS., MM



Sertifikat

Nomor : 02/236/DIA-FISIP/SK/R/XI/2021

diberikan kepada:

Dr. Lukman Arif, M.Si

atas partisipasinya sebagai

Denanya Akademik

pada ujian Terbuka Disertasi atas nama promovenus:

Karol Teovani Lodan

dengan judul disertasi

"Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Batu (Human Resource Capacity Development, Departement of Culture and Tourism in Batu City)"

di Kampus Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya hari Selasa, tanggal 23 November 2021



Dr. Zakariya, M.S., MM