

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN  
USAHA KESEHATAN SEKOLAH (UKS) DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA  
NEGERI 26 KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Oleh :**

**SITI HADIJAH**  
**NPM. 1641010015**

**KEMENTRIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2020**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBINAAN DAN  
PENGEMBANGAN USAHA KESEHATAN SEKOLAH (UKS) DI  
SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 26 KOTA SURABAYA**

**Disusun Oleh:**

**Siti Hadijah  
NPM. 1641010015**

**Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi.**

**Menyetujui,  
Pembimbing**



**TUKIMAN, S.Sos, M.Si  
NIP. 196103231989031001**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Drs. Ec. GENDUT SUKARNO, MS. CHRA  
NIP. 195907011987031001**

PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN  
USAHA KESEHATAN SEKOLAH (UKS) DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA  
NEGERI 26 KOTA SURABAYA

Disusun Oleh :


SITI HADIJAH  
NPM.1641010015


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program  
Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada Tanggal 7 Agustus 2020  
Menyetujui,

Pembimbing

TIM PENGUJI

1. Ketua

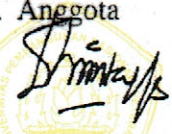
  
Tukiman, S.Sos, M.Si  
NIP. 196103231989031001

  
Dr. Lukman Arif, M.Si  
NIP. 196411021994031001


2. Sekretaris

  
Tukiman, S.Sos, M.Si  
NIP. 196103231989031001

3. Anggota

  
Dr. Diana Hertati, M.Si  
NIP. 196601031989032002

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

  
DR. DRS EC GENDUT SUKARNO, M.S, CHRA  
NIP. 195907011987031001

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN  
USAHA KESEHATAN SEKOLAH (UKS) DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA  
NEGERI 26 KOTA SURABAYA**

Disusun Oleh :

**SITI HADIJAH**  
NPM.1641010015

Telah Direvisi dan Disahkan pada Tanggal....September 2020

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

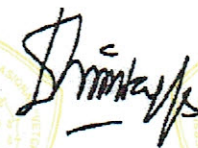
Dosen Penguji 3



**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
NIP. 196103231989031001



**Dr. Lukman Arif, M.Si**  
NIP. 196411021994031001



**Dr. Diana Hertati, M.Si**  
NIP.196601031989032002

## ABSTRAKSI

### PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN USAHA KESEHATAN SEKOLAH (UKS) DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 26 KOTA SURABAYA

Oleh:

Siti Hadijah  
NPM: 1641010015

Peran pemimpin merupakan salah satu penggerak terbaik dalam suatu perkembangan di suatu organisasi, termasuk dalam organisasi sekolah dimana pembinaan dan pengembangan UKS sangatlah penting demi terciptanya lingkungan yang sehat dan pola hidup sehat. Oleh karena itu peran kepemimpinan dalam suatu organisasi sangat penting dan krusial. Adapun penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran Kepala Sekolah dalam pembinaan dan pengembangan UKS di SMPN 26 Surabaya.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu deskriptif kualitatif dengan fokus penelitian berdasarkan pada peran pemimpin. Jenis dan sumber data dalam penelitian ini merupakan data primer dan data sekunder. Kemudian teknik pengumpulan data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian yang diperoleh yaitu: (1) Kepala sekolah berperan dalam mendidik para peserta didik untuk disiplin melalui kegiatan-kegiatan yang ada dalam pendidikan kesehatan, memicu kepedulian terhadap lingkungannya, dan mengembangkan potensi. Selain itu juga mendidik para guru untuk ikut terjun langsung bersama peserta didik sebagai contoh. (2) Dalam membina dan mengembangkan UKS kepala sekolah juga memiliki manajemen pendidikan yang baik karena dapat memberdayakan seluruh sumber daya yang ada melalui proses sistematis dan dapat mewujudkan ketiga upaya pendidikan kesehatan, diantaranya kesehatan fisik, mental, dan social. (3) Kepala sekolah dapat memenuhi keempat upaya pelayanan kesehatan, yaitu promotif, preventif, kuratif, dan rehabilitative melalui inovasi berbagai program yang berjalan di SMPN 26 Surabaya yang tidak lain karena kemampuan kepala sekolah dalam mempengaruhi para stakeholder untuk saling bekerja sama mencapai tujuan. 4) Kepala sekolah dapat membina lingkungan sekolah sehat dengan mengatur lingkungan fisik dan non fisik yang ada agar seimbang sekaligus menyatukan seluruh stakeholder untuk mencapai tujuan. (5) Terpenuhinya Trias UKS di SMPN 26 Surabaya tidak lain karena kepala sekolah telah memahami konsep kepemimpinan dan dapat dikatakan memenuhi kriteria tujuh fungsi sebagai pemimpin *Good Top Leader* yang disebut EMALISM (*educator, manager, administrator, leader, innovator, supervisor, motivator*).

**Kata kunci:** Peran, Kepemimpinan, Pembinaan dan Pengembangan, UKS

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	18
2.3 Manajemen Pendidikan .....	24
2.4 Pedoman Pembinaan Dan Pengembangan UKS/M.....	32

2.5 Kerangka Berfikir.....	39
<b>BAB III.....</b>	<b>42</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	42
3.2 Lokasi Penelitian .....	43
3.3 Fokus Penelitian .....	44
3.4 Sumber dan Jenis Data .....	47
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	49
3.6 Teknik Analisis Data .....	51
3.7 Keabsahan Data .....	53
<b>BAB IV .....</b>	<b>138</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>138</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	138
4.1.1 Profil SMPN 26 Surabaya.....	138
4.1.2 Sejarah SMPN 26 Surabaya.....	57
4.1.3 Visi, Misi dan Motto.....	139
4.1.4 Struktur Organisasi SMPN 26 Surabaya .....	140
4.1.5 Komposisi Pegawai.....	140
4.2 Hasil Penelitian.....	141
4.3 Pembahasan .....	205
<b>BAB V.....</b>	<b>218</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>218</b>
5.1 Kesimpulan.....	218
5.2 Saran .....	219
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>221</b>

**DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....	15
Tabel 4.1. Daftar Pegawai SMPN 26 Surabaya Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4.2. Daftar Pegawai SMPN 26 Surabaya Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	61
Tabel 4.3. Reduksi Hasil Penelitian .....	117



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.5. Kerangka Berpikir .....	40
Gambar 3.6. Analisis Data Kualitatif .....	53
Gambar 4.1. Sekolah Menengah Pertama Negeri 26 Surabaya .....	57
Gambar 4.2. Struktur Organisasi .....	60
Gambar 4.3. Kader UKS dan pihak puskesmas melakukan pengawasan kantin tentang makanan sehat yang dijual.....	67
Gambar 4.4. Kegiatan bersih-bersih kelas dan halaman sekolah.....	69
Gambar 4.5. Sarana untuk cuci tangan washtafel dan handsanitezer .....	70
Gambar 4.6. Penyuluhan tentang bagaimana pola hidup sehat dari puskesmas manukan kulon .....	72
Gambar 4.7. Kader UKS mendapatkan sosialisasi materi PHBS dari Guru SMPN 26 Surabaya .....	73
Gambar 4.8. Suasana kelas SMPN 26 Surabaya.....	75
Gambar 4.9. Konselor sebaya berdiskusi kelompok tentang masalah kesehatan dengan menggunakan media kota kejutan dan tentang bahaya merokok, narkoba dengan media Pohon informasi .....	76
Gambar 4.10. Pengelolaan sampah organic kering berupa daun dengan mesin pencacah yang selanjutnya dimasukkan dalam rumah kompos dan hasil daur ulang sampah .....	78

Gambar 4.11. Kader UKS mengadakan pemeriksaan berat badan dan tinggi badan.....	83
Gambar 4.12. Buku Report Kesehatan.....	84
Gambar 4.13. Pemeriksaan pada anak yang sakit oleh KKR.....	87
Gambar 4.14. Kegiatan penyemprotan nyamuk dan pemberian obat cacing.....	90
Gambar 4.15. Pemeriksaan kesehatan mata oleh KKR.....	93
Gambar 4.16. Hasil dari pembuatan jamu beras kencur .....	95
Gambar 4.17. Kegiatan pertolongan pertama pada kecelakaan di Sekolah .....	97
Gambar 4.18. Kegiatan olah raga pada mata pelajaran penjaskes .....	98
Gambar 4.19. Kegiatan imunisasi difteri .....	99
Gambar 4.20. Pengelolaan sampah organic kering berupa daun dengan mesin pencacah yang selanjutnya dimasukkan dalam rumah kompos dan hasil daur ulang sampah .....	101
Gambar 4.21. Kegiatan jumantik oleh KKR.....	102
Gambar 4.22. Keikutsertaan berpartisipasi dalam kegiatan posyandu .....	104
Gambar 4.23. Kegiatan jumat bersih.....	110
Gambar 4.24. Kantin apung SMPN 26 Surabaya .....	111
Gambar 4.25. KM/ WC SMPN 26 Surabaya .....	112
Gambar 4.26. Pengelolaan sampah organic kering berupa daun dengan mesin pencacah yang selanjutnya dimasukkan dalam rumah kompos dan hasil daur ulang sampah .....	114
Gambar 4.27. Green house dan taman SMPN 26 Surabaya .....	87

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Allah SWT serta Sayyidina Muhammad SAW dengan rahmat, hidayah serta karunia-Nya kepada penulis sehingga skripsi dengan judul **“PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN USAHA KESEHATAN SEKOLAH (UKS) DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 26 KOTA SURABAYA”** terselesaikan dengan baik.

Penulis ucapkan banyak terimakasih untuk Bapak Tukiman, S.Sos, M.Si sebagai dosen pembimbing yang sudah banyak meluangkan waktunya dalam membimbing, memberi motivasi serta nasihat demi membangkitkan semangat anak didiknya. Serta penulis banyak menerima bantuan dari berbagai pihak dan relasi dalam berkontribusi untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini baik berupa spiritual, moril dan materil. Dengan begitu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Ertien Rining N, M.Si, selaku Koordinator Program Studi ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak/Ibu Dosen Administrasi Negara Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

4. Bapak Dr. Khamim Rosyidi Irsyad, S selaku Kepala Sekolah SMPN 26 Surabaya.
5. Seluruh pihak SMPN 26 Surabaya dengan kebaikannya telah memberi kesempatan penulis untuk melaksanakan penelitian dan pengambilan data.
6. Orang tuaku tersayang, calon teman hidupku, serta saudara, keluarga dan kerabat penulis yang telah mendukung penulis melalui Doa dan Motivasi semangat yang tiada henti selalu diberikan.
7. Sahabatku dan teman seperjuangan Ilmu Administrasi Negara 2016 yang senantiasa memberikan semangat, motivasi, dukungan, dan saling mendoakan.
8. Dan banyak pihak lain yang belum bisa penulis sebutkan semuanya.

Penulis sadari dalam penyusunan skripsi ini belum sempurna. Dengan begitu kritik dan saran yang membangun akan sangat bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya, dengan keterbatasan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak umumnya serta penulis pada khususnya.

Surabaya, Juli 2020

Penulis