

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI  
PENGUATAN EKONOMI DESA NGINGAS KECAMATAN WARU  
KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**RENTAULINA PUTRI**  
**19013010080/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI EKONOMI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR**

**2023**

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI  
PENGUATAN EKONOMI DESA NGINGAS KECAMATAN WARU  
KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi**



**Oleh:**

**RENTAULINA PUTRI**  
**19013010080/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI EKONOMI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR**

**2023**

**SKRIPSI**  
**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI**  
**PENGUATAN EKONOMI DESA NGINGAS KECAMATAN WARU**  
**KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh:

Rentaulina Putri

19013010080/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal: 26 Mei 2023

Menyetujui:

Pembimbing Utama



Drs. Ec. Munari, MM., CAPM., CIBA  
NIP. 196104021988031001

Tim Penguji:

Ketua



Drs. Ec. Muslimin, M.Si  
NIP. 196207121992031001

Anggota



Prof. Dr. Indrawati Y, MM., Ak., CA., CMA  
NIP. 196610171993032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CFP.

NIP. 196304201991032001

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rentaulina Putri  
NPM : 19013010080  
Program Studi : Akuntansi  
Konsentrasi : Sektor Publik  
Judul Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa  
(BUMDes) sebagai Penguatan Ekonomi Desa  
Ngingas Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa:

1. Skripsi saya adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 26 Mei 2023

menyatakan,  
  
(Rentaulina Putri)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala limpahan berkat dan rahmat-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai Penguatan Ekonomi Desa Ngingas Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo**”.

Peneliti menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Bapak saya tercinta Alm Marojahan Gultom yang selalu menjadi motivasi dan kekuatan saya dalam mengerjakan skripsi
2. Mama tercinta saya Dahlia Simamora yang selalu mendukung saya serta keluarga penulis yang senantiasa mengiringi doa-doa, semangat dan motivasi.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dra. Ec. Tri Kartika P., MSi., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
6. Ibu Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks. selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

7. Bapak Drs. Munari, MM., CAPM., CIBA. Selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih telah sabar untuk membimbing peneliti dan banyak memberikan masukan kepada peneliti hingga proposal skripsi ini terselesaikan.
  8. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks. selaku dosen wali yang membimbing dari awal kuliah hingga akhir perkuliahan.
  9. Seluruh dosen program studi Akuntansi yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama perkuliahan.
  10. Bapak H. Sami'an, S,Pd selaku Kepala Desa Ngingas yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian di Desa Ngingas.
  11. Bapak Ir. H. Zainuddin Arifin selaku Ketua BUMDes Ngingas Makmur Abadi yang telah meluangkan banyak waktunya untuk membantu saya selama proses penelitian.
  12. Teman-teman peneliti Dinda Amaria Purba, Nabila Fitri Indah Kurniawati serta Jessica Hananda Yosani Feni yang selalu memberikan dukungan kepada peneliti.
  13. Muhammad Revandra Wirasakti yang sudah banyak memberikan waktu, tenaga dan motivasi kepada peneliti selama melakukan penelitian.
  14. Cimi, Cilla dan Chiyo yang menemani saya selama proses pengerjaan skripsi.
- Akhir kata, peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran demi perbaikan di kemudian hari.

Surabaya, 26 Mei 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
2.1 Tinjauan Pustaka .....	20
2.2.1 Konsep Tata Kelola .....	20
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	26
2.2.3 Pendapatan Asli Desa (PADes) .....	36
2.2.4 Kontribusi Keberadaan BUMDes Sebagai Penguatan Ekonomi Desa.....	39
2.2 Kerangka Pemikiran .....	40
2.3 Fokus Penelitian .....	42
BAB III METODE PENELITIAN .....	43
3.1. Jenis dan Objek Penelitian .....	43
3.1.1. Jenis Penelitian .....	43
3.1.2. Objek Penelitian.....	44
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	44
3.3. Teknik Penentuan Informan .....	45
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.4.1. Wawancara.....	46
3.4.1. Observasi .....	47
3.4.2. Dokumentasi .....	47
3.5. Teknik Analisis Data .....	48
3.5.1. Pengumpulan Data ( <i>Data Collection</i> ).....	49
3.5.2. Reduksi Data ( <i>Data Reduction</i> ).....	49

3.5.3.	Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ) .....	49
3.5.4.	Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi .....	50
3.6.	Teknik Keabsahan Data.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		53
4.1.	Deskripsi Objek Penelitian .....	53
4.1.1	Gambaran Umum Desa Ngingas .....	53
4.1.2	Gambaran Umum BUMDes “Ngingas Makmur Abadi” Desa Ngingas 54	
4.2.	Hasil Penelitian.....	65
4.3.	Pembahasan .....	88
4.3.1	Tata Kelola BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	88
4.3.2	Kontribusi BUMDes Ngingas Makmur Abadi terhadap PADes .....	102
4.3.3	Kontribusi BUMDes Ngingas Makmur Abadi sebagai Penguatan Ekonomi Desa .....	103
BAB V PENUTUP .....		104
5.1	Kesimpulan.....	104
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	106
5.3	Saran .....	106
DAFTAR PUSTAKA.....		108
LAMPIRAN .....		112



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sidoarjo .....	8
Tabel 1. 2 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Ngingas Makmur Abadi Desa Ngingas Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo .....	9
Tabel 2. 1 Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Desa Ngingas .....	54
Tabel 4. 2 Unit Usaha BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	59
Tabel 4. 3 Struktur Organisasi BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	40
Gambar 3. 1 Analisis Data Kulitatif.....	49
Gambar 4. 1 Kantor Kepala Desa Ngingas .....	53
Gambar 4. 2 Unit BUMDes Ngingas Makmur Abadi bidang industri .....	82

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Transkripsi Wawancara .....	112
Lampiran 2 Laporan Laba Rugi BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	125
Lampiran 3 Neraca BUMDes Ngingas Makmur Abadi.....	126
Lampiran 4 Lokasi BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	127
Lampiran 5 Wawancara dengan Informan.....	128

## **ABSTRAK**

# **TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI PENGUATAN EKONOMI DESA NGINGAS KECAMATAN WARU KABUPATEN SIDOARJO**

**RENTAULINA PUTRI**  
**19013010080**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai penguatan ekonomi desa. Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan Teknik wawancara, observasi serta dokumentasi. Penelitian ini dilakukan di BUMDes Ngingas Makmur Abadi Desa Ngingas Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo. Dalam penelitian ini data yang diperoleh berasal dari Komisariss BUMDes, Direktur BUMDes serta masyarakat desa Ngingas. Hasil dari penelitian ini proses tata kelola BUMDes Ngingas Makmur Abadi sudah sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh Kementrian Desa. Pelaksanaan BUMDes Ngingas Makmur Abadi sudah memberikan kontribusi kepada Pendapatan Asli Desa (PADes) dari 30% pembagian sisa hasil usaha serta berkontribusi dalam berkontribusi pada penguatan ekonomi desa melalui penyerapan tenaga kerja sebagai pemberdayaan masyarakat serta mendukung IKM yang ada di Desa Ngingas.

**Kata Kunci: Tata Kelola, BUMDes, Ekonomi Desa**