

**ANALISIS MANAJEMEN KEPIMPINAN DALAM MENDUKUNG SEMANGAT
BELAJAR SANTRIWATI DI KELAS
PADA PONDOK PESANTREN NURUL FAIZAH SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

PRITI ARTIKA
18012010153/FEB/EM

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAWA TIMUR
2023

SKRIPSI IPSI

ANALISIS MANAJEMEN KEPEMIMPINAN DALAM MENDUKUNG SEMANGAT
BELAJAR SANTRIWATI DI KELAS
PADA PONDOK PESANTREN NURUL FAIZAH SURABAYA

Disusun Oleh :

PRITI ARTIKA
18012010153/EM

Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Pengaji Skripsi Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional
"Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal : 06 April 2023

Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing Utama

Dra. Ec. Nurjanti Takarini, M.Si
NIP.196508141991032001

Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi, MMT, IPU
NIP.196511091991031002

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertwi, M.Si, CRP, CRP
196304201991032001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

UPT PERPUSTAKAAN

Jl. Raya Rungkut Madya Guning Anyar, Telp. 8706369 Fax. 8793653, Surabaya

Website : [HYPERLINK "http://pustaka.upnjatim.ac.id"](http://pustaka.upnjatim.ac.id) <http://pustaka.upnjatim.ac.id>

email : [HYPERLINK "mailto:perpustakaan@upnjatim.ac.id"](mailto:perpustakaan@upnjatim.ac.id) perpustakaan@upnjatim.ac.id

FORMULIR PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Saya sebagai mahasiswa UPN "Veteran" Jawa Timur, yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Prili Artika

NPM : 18012010153

Jurusan : Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPN Veteran Jawa Timur Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

"Analisis Manajemen Kepemimpinan Dalam Mendukung Semangat Belajar Santriwati Di Kelas Pada Pondok Pesantren Nurul Faizah Surabaya"

Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Memberikan Kepada Perpustakaan UPN "Veteran" Jatim hak menyimpan, mengalih-media, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan mempublikasikannya di Internet atau media lain (Digital Repository UPN "Veteran" Jatim) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.Demikian pernyataan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 Mei 2023

Yang menyatakan,

(Prili Artika)

Abstrak

Dalam menciptakan sumber daya manusia yang kompeten diperlukan penunjang yang dapat mendukung berjalannya proses pembentukan karakter pada SDM itu sendiri seperti kualitas Manajemen Kepemimpinan yang diterapkan dalam sebuah organisasi atau lembaga. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Pengumpulan data dilakukan menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Wawancara dilakukan hanya kepada beberapa informan yang paham betul akan mekanisme yang diterapkan pada pondok pesantren tersebut seperti pengasuh, ketua pondok, ketua masing-masing kelas, dan salah satu santriwati di pondok tersebut. Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis manajemen kepemimpinan dalam mendukung semangat belajar santriwati di kelas pada Pondok Pesantren Nurul Faizah sekaligus mengetahui pandangan para santriwati terhadap hal tersebut. Pada teori yang dikemukakan Siagian 1980 bahwa Usaha untuk mengatur dan mengarahkan sumber daya ini disebut dengan manajemen. Sedangkan inti dari manajemen adalah kepemimpinan (leadership). Kebijakan yang diambil seorang pimpinan pondok pesantren diharapkan dapat meningkatkan antusias atau semangat belajar santriwati khususnya pembelajaran di kelas pada pondok pesantren.

Kata Kunci : *Manajemen; Kepemimpinan; Semangat Belajar.*

Abstract

In creating competent human resources, supports are needed that can support the character building process in HR itself, such as the quality of Leadership Management applied in an organization or institution. This research is a qualitative research. Data collection was carried out using interviews, observation and documentation. Interviews were conducted only with a few informants who fully understood the mechanisms applied to the Islamic boarding school, such as caregivers, the head of the boarding school, the head of each class, and one of the female students at the boarding school. This research was conducted to analyze leadership management in supporting female students' enthusiasm for learning in class at the Nurul Faizah Islamic Boarding School as well as knowing the female students' views on this matter. In the theory put forward by Siagian 1980 that the effort to organize and direct these resources is called management. While the core of management is leadership (leadership). The policy taken by a boarding school leader is expected to increase the enthusiasm or enthusiasm for learning for female students, especially learning in class at Islamic boarding schools.

Keywords: *Management; Leadership; Eager to learn*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian berjudul “Analisis Manajemen Kepemimpinan Dalam Mendukung Semangat Belajar Santriwati di Kelas pada Pondok Pesantren Nurul Faizah Surabaya”.

Penyusunan usulan penelitian skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mencapai gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam proses penyusunan usulan penelitian skripsi ini, penulis dibantu oleh beberapa pihak yang memberikan bantuan, bimbingan, doa, saran, dorongan serta masukan. Tidak lupa pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak **Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT.** selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak **Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT.** selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu **Sulastri Irbayuni, SE., MM,** selaku Kepala Program Studi Ekonomi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Bapak **Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT.** selaku Dosen Pembimbing yang selalu ada dan telah memberikan arahan dalam proses penyusunan proposal pengajuan penelitian skripsi ini.
5. Dra. Hj. Mihmidaty Al-Faizah, M.Pd.I. selaku pengasuh dan guru penulis di Pondok Pesantren Nurul Faizah Surabaya yang telah banyak membantu terkait perizinan penelitian di Pondok Pesantren Nurul Faizah Surabaya.
6. Sahabat-sahabat saya atas segala dukungan yang diberikan agar penulis bisa dengan baik menyelesaikan proposal pengajuan penelitian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan proposal ajuan penelitian ini sangat penulis harapkan. Besar harapan penulis semoga proposal ajuan penelitian ini nantinya dapat dilaksanakan dan bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya,

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
<u>1.1 Latar Belakang.....</u>	<u>1</u>
<u>1.2 Rumusan Masalah.....</u>	<u>10</u>
<u>1.3 Tujuan Penelitian.....</u>	<u>10</u>
<u>1.4 Manfaat Penelitian.....</u>	<u>10</u>
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
<u>2.1 Penelitian Terdahulu.....</u>	<u>12</u>
<u>2.2 Landasan Teori</u>	<u>12</u>
BAB III.....	32
METODE PENELITIAN.....	32
<u>3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian</u>	<u>32</u>
<u>3.2 Kehadiran Peneliti</u>	<u>34</u>
<u>3.3 Lokasi Penelitian</u>	<u>35</u>
<u>3.4 Sumber Data</u>	<u>35</u>
<u>3.5 Pengumpulan Data.....</u>	<u>36</u>
<u>3.6 Analisis Data.....</u>	<u>38</u>
<u>3.7 Pengecekan Keabsahan Temuan</u>	<u>39</u>
<u>3.8 Tahap-tahap Penelitian</u>	<u>39</u>
BAB IV	42
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
<u>4.1 Deskripsi Pondok Pesantren Nurul Faizah</u>	<u>42</u>
<u>4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan</u>	<u>46</u>
<u>4.3 Analisis Hasil Penelitian.....</u>	<u>52</u>
BAB V.....	56
PENUTUP.....	56
<u>5.1 Kesimpulan.....</u>	<u>56</u>
<u>5.2 Saran.....</u>	<u>57</u>
DAFTAR PUSTAKA.....	58