

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA**

**(BUMDES) SURYA SEJAHTERA DI DESA KEDUNGTURI**

**KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Oleh :

**RIEZKA ARUM SULISTYAWATI**

**NPM. 19041010060**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES) SURYA SEJAHTERA DI DESA KEDUNGTURI  
KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh :

**RIEZKA ARUM SULISTYAWATI**

**NPM. 19041010060**

**Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi**

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

**Drs. Ananta Prathama, M.Si**

**NIP.196004131990031001**

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**

**NIP.196804182021211006**



**LEMBAR PENGESAHAN**  
**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**  
**SURYA SEJAHTERA DI DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN**  
**KABUPATEN SIDOARJO**


Disusun Oleh

**RIEZKA ARUM SULISTYAWATI**  
NPM. 19041010060

Skripsi telah diterima pada Societas : Jurnal Ilmu Administrasi dan Sosial  
Universitas Musamus Merauke (Terakreditasi Sinta 4) Volume 12, Nomor 01,  
April 2023 dan telah dikonfirmasi di hadapan Tim Penilai Program Studi  
Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Pada tanggal 10 Mei 2022

Menyetujui,

PEMBIMBING

  
**Drs. Ananta Prathama, M.Si**  
NIP. 196004131990031001

TIM PENILAI

1. Ketua

  
**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
NIP. 196902161993032001

2. Sekretaris

  
**M. Agus Mulianto, S.E., M.Si**  
NIP. 196908261989121001

3. Anggota

  
**Drs. Ananta Prathama, M.Si**  
NIP. 196004131990031001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
NIP. 196804182021211006



**LEMBAR REVISI**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
SURYA SEJAHTERA DI DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN  
KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh

**RIEZKA ARUM SULISTYAWATI**  
NPM. 19041010060

Telah direvisi dan disahkan tanggal 19 Mei 2023

Menyetujui,

Dosen Penguji 1



**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
NIP. 196902101093032002

Dosen Penguji 2



**M. Agus Muljantoro, S.E, M.Si**  
NIP. 196908261989121001

Dosen Penguji 3



**Drs. Anania Prathama, M.Si**  
NIP. 196004131990031001

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

**Yang bertanda tangan dibawah ini :**

Nama : Riezka Arum Sulistyawati  
NPM : 19041010060  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi :

**Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Surya Sejahtera  
Di Desa Kedungturi Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk dijadikan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata-1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Sidoarjo, 06 April 2023



**Riezka Arum Sulistyawati**  
**NPM. 19041010060**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Surya Sejahtera di Desa Kedungturi Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo”. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan sesuai kurikulum program studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Selama penulisan Skiripsi ini penulis telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Sebagai apresiasi, ucapan terima kasih yang tulus dan ikhlas disampaikan kepada:

1. Orangtua dan keluarga penulis, yang senantiasa memberikan do’a, nasehat, motivasi, dan dukungan yang tiada hentinya
2. Bapak Prof. Dr. Ir Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
4. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
5. Bapak Drs. Ananta Prathama, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah sabar dalam membimbing serta memberi banyak masukan dan arahan dalam proses penyusunan skripsi

6. Seluruh dosen dan tenaga pendidik Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
7. Pengurus BUMDes Surya Sejahtera dan segenap Perangkat Desa Kedungturi Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo yang telah memberikan informasi serta data untuk penelitian penulis.
8. Izza, Isfa, Ayu yang senantiasa membantu secara moril, materil, dan selalu mendukung penulis
9. Muh. Aditya Rahman yang selalu mendukung dan memberikan motivasi dan semangat kepada penulis dalam mengerjakan semua hal
10. Teman – teman Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2019 yang telah saling mendukung dan memberi motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis berharap adanya pemberian saran yang membangun dari semua pihak. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna untuk menambah ilmu pengetahuan bagi semua pihak.

Sidoarjo, April 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	13
1.4.2 Manfaat Praktis .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
2.2 Landasan Teori.....	17
2.2.1 Strategi .....	17
2.2.2 Pengembangan Organisasi .....	22
2.2.3 Manajemen Strategi .....	27
2.3 Kerangka Berfikir.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	31
3.2 Lokasi, Objek, dan Waktu Penelitian .....	32
3.3 Fokus Penelitian .....	33



3.4	Sumber Data .....	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6	Teknik Penentuan Informan .....	38
3.7	Teknik Analisis Data .....	39
3.8	Keabsahan Data.....	41
3.8.1	Creadibility (Kepercayaan).....	41
3.8.2	Transferability (Keteralihan).....	44
3.8.3	Dependability (Ketergantungan).....	44
3.8.4	Confirmability (Kepastian) .....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>45</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
4.1.1	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Surya Sejahtera .....	45
4.2	Hasil Penelitian .....	50
4.2.1	Pengembangan Usaha .....	51
4.2.2	Pengembangan Jejaring Pemasaran .....	59
4.2.3	Pengembangan Permodalan .....	69
4.3	Pembahasan.....	78
4.3.1	Pengembangan Usaha .....	79
4.3.2	Pengembangan Jejaring Pemasaran .....	81
4.3.3	Pengembangan Permodalan .....	85
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>88</b>
5.1	Kesimpulan.....	88
5.2	Saran.....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>92</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	31
Gambar 3. 1 Teknis Analisis Data.....	39
Gambar 4. 1 Kantor BUMDES Surya Sejahtera.....	45
Gambar 4. 2 Logo BUMDes Surya Sejahtera.....	46
Gambar 4. 3 Struktur BUMDes Surya Sejahtera .....	47
Gambar 4. 4 Kegiatan Menjahit.....	54
Gambar 4. 5 Gebyar RAT Tahunan BUMDes Surya Sejahtera.....	57
Gambar 4. 6 Beberapa Kerjasama BUMDes Surya Sejahtera .....	61
Gambar 4. 7 Kerjasama dengan Bye Bye Plastics .....	62
Gambar 4. 8 Nota Kesepahaman Kerjasama.....	64
Gambar 4. 9 Produk Yang Dijual Di BUMDes Surya Sejahtera .....	65
Gambar 4. 10 Gebyar Tahunan BUMDes Surya Sejahtera.....	73
Gambar 4. 11 Rapat Anggaran Modal .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Klasifikasi BUMDes Kategori Maju, Berkembang, dan Pemula.....	5
Tabel 1.2 Unit Usaha BUMDes Surya Sejahtera.....	9
Tabel 2.1 Mapping Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 4.1 Daftar Usaha BUMDes.....	46
Tabel 4.2 Pengurus Unit Usaha Di BUMDes Surya Sejahtera.....	48



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara.....	99
Lampiran 2	Surat Ijin Penelitian .....	103
Lampiran 3	Surat Selesai Penelitian .....	104
Lampiran 4	Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah .....	105
Lampiran 5	LoA Artikel Ilmiah.....	106
Lampiran 6	Dokumentasi.....	107

## ABSTRAK

### STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SURYA SEJAHTERA DI DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO

RIEZKA ARUM SULISTYAWATI

19041010060

BUMDes Surya Sejahtera merupakan BUMDes yang ada di Desa Kedungturi Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo. BUMDes Surya Sejahtera memiliki 4 unit usaha yakni UED – SP, Unit Pertokoan, TPST (Tempat Pembuangan Sampah Terpadu), dan Unit Usaha Kemitraan. BUMDes Surya Sejahtera merupakan BUMDes yang menjadi Role Model bagi BUMDes lain di Kabupaten Sidoarjo karena unit usaha simpan pinjam hingga mencapai Miliaran rupiah serta Mou pertama Unit Kemitraan minimarket dan jahit di Kabupaten Sidoarjo. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis strategi pengembangan dilihat dari pengembangan usaha, pengembangan jejaring pemasaran, pengembangan permodalan yang digunakan BUMDes Surya Sejahtera. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan usaha telah baik dilakukan dimana unit usaha semakin berkembang sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan juga memberdayakan masyarakat, pengembangan jejaring pemasaran telah banyak dilakukan melalui menjalin kerjasama dengan beberapa pihak terkait yang mana hal tersebut berguna untuk membantu upaya pengembangan daripada BUMDes, dan pengembangan permodalan juga telah banyak diperoleh dari masyarakat hingga mencapai Miliaran rupiah sehingga BUMDes terus berkembang.

**Kata Kunci:** Strategi, Pengembangan, BUMDes.

## **ABSTRACT**

### **THE DEVELOPMENT STRATEGY OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) SURYA SEJAHTERA IN KEDUNGTURI, TAMAN, SIDOARJO**

**RIEZKA ARUM SULISTYAWATI**  
19041010060

*BUMDes Surya Sejahtera is a BUMDes that is in the in Kedungturi, Taman, Sidoarjo. BUMDes Surya Sejahtera has 4 enterprise units namely UED – SP, Unit Pertokoan, TPST (Tempat Pembuangan Sampah Terpadu), and Unit Usaha Kemitraan. BUMDes Surya Sejahtera is a BUMdes that became a role model for other BUMDES in the Sidoarjo district because of the lending units to reach a billion rupiah as well as the first Mou units of Unit Kemitraan and sewing in the district. The research aims to describe and analyze the development strategy seen from the development of enterprises, the development and development of marketing networks, the growth and funding used by BUMDes Solar Climate. Data collection techniques using interviews, observations, and documentation. Data analysis is carried out through data collection, data condensation, data presentation, and conclusion drawing or verification. The results of the research showed that the development of enterprises has been well done where the enterprise units are increasingly developing according to the needs of the community and also empower the community, development of the marketing network has been done a lot through the establishment of cooperation with some related parties in which it is useful to help the development efforts of BUMDes, and capital development has also been gained a lot from the society to reach the billion rupiah so that BUMdes continues to develop.*

**Keyword:** *Strategy; Development; BUMDes*