

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA

“SUMBER REJEKI” DESA JIWAN KECAMATAN JIWAN

KABUPATEN MADIUN

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Oleh :

FUAD ZAKIYA IFA
NPM. 19041010046

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

SURABAYA

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

**“PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA
MILIK DESA “SUMBER REJEKI” DESA JIWAN KECAMATAN
JIWAN KABUPATEN MADIUN”**

Disusun Oleh:

FUAD ZAKIYA IFA
NPM.19041010046

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

PEMBIMBING

EMRS

Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si.
NIP. 196801161994032001

**Mengetahui, Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si. NIP.
196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**"PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK
DESA "SUMBER REJEKI" DESA JIWAN KECAMATAN JIWAN
KABUPATEN MADIUN"**

Disusun Oleh:

FUAD ZAKIYA IFA
NPM.19041010046

Telah diuji kebenarannya oleh Tim Penguji dan dipublikasikan pada
JIUBJ: Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi (Terakreditasi Sinta 4)
Volume 23 Nomor 3 Bulan Oktober 2023
Pada tanggal 19 Mei 2023

PEMBIMBING



Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si.
NIP. 196801161994032001

TIM PENGUJI

1. Ketua



Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

2. Sekretaris



Dr. Agus Widiyarta, S.Sos, M.Si
NIP. 197108082021211005


3. Anggota



Dr. Ertien Rining N, M.Si
NIP. 196801161994032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur




Dr. Catur Suratnoaji, M.Si.
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**“PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK
DESA “SUMBER REJEKI” DESA JIWAN KECAMATAN JIWAN
KABUPATEN MADIUN”**

Disusun Oleh:

FUAD ZAKIYA IFA
NPM.19041010046


Telah diuji kebenarannya dan disahkan pada tanggal ~~19~~ Mei 2023

TIM PENGUJI

Ketua

Sekretaris

Anggota


Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001


Dr. Agus Widiarta, S.Sos, M.Si
NIP. 197108082021211005


Dr. Ertien Rining N. M.Si
NIP.196801161994032001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fuad Zakiya Ifa
NPM : 19041010046
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP
Judul Skripsi : **PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI
BADAN USAHA MILIK DESA "SUMBER
REJEKI" DESA JIWAN KECAMATAN JIWAN
KABUPATEN MADIUN**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan minimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 15 April 2023
Yang Membuat Pernyataan



FUAD ZAKIYA IFA
NPM.19041010046

ABSTRAKSI

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA “SUMBER REJEKI” DESA JIWAN KECAMATAN JIWAN KABUPATEN MADIUN

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan salah satu sarana yang tepat dalam melaksanakan pemberdayaan masyarakat. Salah satu BUMDes yang berpotensi untuk pemberdayaan masyarakat desa adalah BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan Kecamatan Jiwan Kabupaten Madiun. Selama ini, BUMDes “Sumber Rejeki” berhasil mengelola Pujasera yang dimilikinya. Pada tahun 2019, Pujasera ini bisa mencapai omset sebesar 1,4 M dengan keuntungan bersih sebesar 146 juta. Dari keuntungan Pujasera tersebut dipergunakan untuk mengembangkan fasilitas di Pujasera ini. Tidak hanya berhenti di tahun 2019 saja, Pujasera ini terus menerus mengalami peningkatan dalam hal pendapatannya. Seiring dengan berdirinya BUMDes “Sumber Rejeki”, di Desa Jiwan juga terjadi peningkatan kesempatan kerja. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan proses pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes “Sumber Rejeki” di Desa Jiwan Kecamatan Jiwan Kabupaten Madiun. Pemberdayaan masyarakat melalui BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan dilihat menggunakan 6 tujuan pencapaian pemberdayaan masyarakat antara lain perbaikan kelembagaan, perbaikan usaha, perbaikan pendapatan, perbaikan lingkungan, perbaikan kehidupan, dan perbaikan masyarakat. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa masyarakat Desa Jiwan belum bisa berdaya secara penuh melalui BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan karena dari 6 indikator tujuan pencapaian pemberdayaan masyarakat hanya 4 indikator yang bisa dilaksanakan oleh BUMDes “Sumber Rejeki” dalam proses pemberdayaan masyarakat Desa Jiwan, yaitu perbaikan pendapatan (*better income*), perbaikan lingkungan (*better environment*), perbaikan kehidupan (*better living*) dan perbaikan masyarakat (*better community*). Perbaikan kelembagaan (*better institution*) dan perbaikan usaha (*better business*) belum dapat dilakukan secara maksimal.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

COMMUNITY EMPOWERMENT THROUGH OWNED ENTERPRISES VILLAGE "SUMBER REJEKI" JIWAN VILLAGE, JIWAN DISTRICT MADIUN REGENCY

BUMDes are one of the appropriate means of implementing community empowerment. One BUMDes that has the potential to empower rural communities is BUMDes "Sumber Rejeki" Jiwan Village, Jiwan District, Madiun Regency. So far, BUMDes "Sumber Rejeki" has managed to manage its Pujasera. In 2019, this food court can achieve a turnover of 1.4 billion with a net profit of 146 million. The Pujasera's profits are used to develop facilities at this Pujasera. Not only stopping in 2019, this Pujasera continues to experience an increase in terms of revenue. Along with the establishment of the BUMDes "Sumber Rejeki", in Jiwan Village there has also been an increase in job opportunities. This study aims to describe the process of community empowerment through BUMDes "Sumber Rejeki" in Jiwan Village, Jiwan District, Madiun Regency. Community empowerment through BUMDes "Sumber Rejeki" Jiwan Village is seen as using 6 goals to achieve community empowerment, better institution, better business, better income, better environment, better living, and better community. This type of research is qualitative research. The results of this study indicate that the people of Jiwan Village cannot be fully empowered through BUMDes "Sumber Rejeki" in Jiwan Village because of the 6 indicators that aim to achieve community empowerment, only 4 indicators can be implemented by BUMDes "Sumber Rejeki" in the process of empowering the Jiwan Village community, namely improvement income (better income), environmental improvement (better environment), life improvement (better living) and community improvement (better community). Institutional improvement (better institution) and business improvement (better business) have not been carried out optimally.

Keywords: Village Owned Enterprises (BUMDes), Community Empowerment

KATA PENGANTAR

Penulis memanjatkan puji syukur Penulis memanjatkan puji syukur kepada kepada Allah SWT yang telah menganugerahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan skripsi dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa “Sumber Rejeki” Desa Jiwan Kecamatan Jiwan Kabupaten Madiun” ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik, UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Ertien Rining N, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang selalu sabar, perhatian serta telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis untuk menyusun skripsi ini.

5. Segenap dosen di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoritis dan praktis selama proses perkuliahan.
6. Kedua orang tua yang selalu menemani dan memberikan dukungan kepada penulis dengan doa, nasehat, serta memberikan motivasi semangat yang tiada hentinya kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Pengelola Badan Usaha Milik Desa “Sumber Rejeki” Desa Jiwan Kecamatan Jiwan Kabupaten Madiun yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di lokasi tersebut dan bersedia memberikan data dan informasi.
8. Dinas Pemberdayaan Masyarakat Dan Desa Kabupaten Madiun yang telah bersedia membantu penulis untuk mencari data dan informasi untuk penelitian ini.
9. Pemerintah Desa Jiwan Kecamatan Jiwan yang telah bersedia membantu penulis untuk mencari data dan informasi untuk penelitian ini.
10. Sindi Astutik yang telah bersedia menjadi teman baik penulis, memberikan dukungan, bantuan dan selalu menemani penulis dalam pengerjaan penelitian ini.
11. Tasya Ainul R, Nurul Mey, Venita Restu, dan Nisa Safa’atin yang telah bersedia menjadi teman baik penulis dan menjadi tempat bertukar pikiran dalam penyelesaian penelitian ini.

12. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2019 yang sama-sama berjuang untuk kelulusan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan berbagai saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca demi memperbaiki dan menyempurnakan untuk penulisan selanjutnya. Akhir kata, dengan segala keterbatasan yang penulis miliki, semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi semua pihak pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Surabaya, April 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
LEMBAR ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
ABSTRAKSI	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	14
1.4.2 Manfaat Praktis.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
2.1 Penelitian Terdahulu	15
2.2 Landasan Teori.....	23

2.2.1 Pemberdayaan Masyarakat	23
2.2.1.1 Definisi Pemberdayaan	23
2.2.1.2 Prinsip Pemberdayaan.....	24
2.2.1.3 Tujuan Pemberdayaan.....	26
2.2.1.4 Tahap Pemberdayaan	27
2.2.1.5 Strategi Pemberdayaan Masyarakat.....	28
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa	29
2.2.2.1 Hakikat Badan Usaha Milik Desa.....	29
2.2.2.2 Maksud dan Tujuan Pendirian BUMDes	30
2.2.2.3 Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	31
2.2.3 Desa	32
2.2.3.1 Konsep Desa	32
2.2.3.2 Syarat-syarat Pembentukan Desa.....	33
2.3 Kerangka Berpikir.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Fokus Penelitian.....	39
3.4 Sumber Data.....	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.6 Teknik Analisis Data.....	46
3.7 Keabsahan Data.....	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52

4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian dan Penyajian Data	52
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	52
4.1.1.1	Gambaran Umum Jiwan Kecamatan Jiwan Kabupaten Madiun	52
4.1.1.2	Gambaran Umum BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan.....	57
4.1.2	Penyajian Data.....	68
4.1.2.1	Perbaikan Kelembagaan (<i>Better Institution</i>).....	69
4.1.2.2	Perbaikan Usaha (<i>Better Business</i>)	76
4.1.2.3	Perbaikan Pendapatan (<i>Better Income</i>)	84
4.1.2.4	Perbaikan Lingkungan (<i>Better Environment</i>)	92
4.1.2.5	Perbaikan Kehidupan (<i>Better Living</i>)	98
4.1.2.6	Perbaikan Masyarakat (<i>Better Community</i>).....	103
4.2	Pembahasan.....	109
4.2.1	Perbaikan Kelembagaan (<i>Better Institution</i>)	110
4.2.2	Perbaikan Usaha (<i>Better Business</i>).....	111
4.2.3	Perbaikan Pendapatan (<i>Better Income</i>)	113
4.2.4	Perbaikan Lingkungan (<i>Better Environment</i>).....	116
4.2.5	Perbaikan Kehidupan (<i>Better Living</i>).....	117
4.2.6	Perbaikan Masyarakat (<i>Better Community</i>)	118
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	126
5.1	Kesimpulan	126
5.2	Saran	128
	DAFTAR PUSTAKA	131
	LAMPIRAN	134

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Pengurus dan Karyawan Pujasera BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan Kecamatan Jiwan Kabupaten Madiun	8
Tabel 1.2	Tingkat Kesempatan Kerja (TKK), Jumlah UMKM Menurut Lapangan Usaha dan Jumlah Pengangguran di Desa Jiwan Tahun 2017-2022	11
Tabel 2.1	Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang	19
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Desa Jiwan	55
Tabel 4.2	Pengurus BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan	63
Tabel 4.3	Pegawai BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan	64
Tabel 4.4	Perbaikan Kelembagaan	111
Tabel 4.5	Perbaikan Usaha	113
Tabel 4.6	Perbaikan pendapatan	116
Tabel 4.7	Matriks Hasil Penelitian	122

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Alur Kerangka Berpikir	34
Gambar 3.1	Analisis Data Kualitatif	48
Gambar 4.1	Kantor Desa Jiwan	52
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Jiwan.....	54
Gambar 4.3	BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan	57
Gambar 4.4	Struktur Organisasi BUMDes “Sumber Rejeki”	61
Gambar 4.5	Unit Usaha Pujasera BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan.....	66
Gambar 4.6	Unit Usaha <i>Coffee Shop</i> BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan....	66
Gambar 4.7	Unit Usaha Kios PKL BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan	67
Gambar 4.8	Pemberian Penghargaan Kepada BUMDes “Sumber Rejeki” Desa Jiwan Sebagai BUMDes Berprestasi dari Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa Kabupaten Madiun	76
Gambar 4.9	Pegawai Pujasera dan Peserta Pelatihan Barista dan Memasak yang Diselenggarakan BUMDes “Sumber Rejeki” Bekerja Sama dengan Hotel Aston Madiun	84
Gambar 4.10	Perbaikan Lingkungan Fisik Pada BUMDes “Sumber Rejeki” dan Desa Jiwan Melalui Pembuatan Sarana <i>Waterboom</i>	96
Gambar 4.11	Cara-cara BUMDes “Sumber Rejeki” dalam Melakukan Perbaikan Masyarakat Baik Fisik maupun Sosial.....	106

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara.....	134
Lampiran 2	Pedoman Observasi.....	140
Lampiran 3	Pedoman Dokumentasi	141
Lampiran 4	Dokumentasi Penelitian	142
Lampiran 5	Surat Izin Penelitian.....	145
Lampiran 6	Surat Keterangan Selesai Penelitian	146
Lampiran 7	Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah	149
Lampiran 8	<i>Letter of Acceptance</i> (LoA) Jurnal Ilmiah	150