

**ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DI  
UMKM GUDANGE TAHU TAKWA KEDIRI**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh:**

**NADIA RACHMA DWIYANTI**

**18013010172/FE/FA**

**PROGRAM STUDI EKONOMI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2022**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DI  
UMKM GUDANGE TAHU TAKWA KEDIRI**

**Disusun Oleh:**

**NADIA RACHMA DWIYANTI**  
**18013010172/FE/FA**

**Telah dipertahankan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan  
dipublikasikan Pada Jurnal Ilmiah Sinta 1-6 oleh Tim Penilai  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 7 Oktober 2022**

**Pembimbing,  
Pembimbing Utama**

**Tim Penilai,  
Ketua**

**Dr. Rida Perwita Sari, SE., M.Aks.,**  
**CA, Cert.IPSAS**  
**NIP. 384121002931**

**Drs. Ec. R. Sjarif Hidayat, M.Si**  
**NIP. 19600614 198803 1001**

**Anggota**

**Drs. Ec. Munari, MM, CAPM, CIBA**  
**NIP. 19610402 198803 1001**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP**  
**NIP. 19630420 199103 2001**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DI  
UMKM GUDANGE TAHU TAKWA KEDIRI**

Disusun Oleh:

**NADIA RACHMA DWIYANTI**  
**18013010172/FE/FA**

Telah diseminarkan dan disetujui untuk mempublikasikan penelitian  
pada jurnal ilmiah Sinta 1-6 oleh:

**Pembimbing Utama**



**Dr. Rida Perwita Sari, SE., M.Aks., CA, Cert.IPSAS**  
**NIP. 384121002931**

**Tanggal: 12 September 2022**

**Mengetahui,**  
**Koordinator Program Studi**



**Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA**  
**NIP. 19661011 199203 2001**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Nadia Rachma Dwiyantri  
NPM : 18013010172  
NIK : 3504016812990002  
Tempat/Tanggal Lahir : Tulungagung, 28 Desember 1999  
Alamat : Jl. A. Yani Timur 003/004, Kel. Kampungdalem  
Judul Artikel : ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL ATAS KAS, PERSEDIAAN DAN PEMBELIAN  
DI UMKM GUDANGE TAHU TAKWA KEDIRI

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari ditemukan tidak publish maka kelulusan akan dibatalkan, saya bersedia dibatalkanya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 22 November 2022

Yang menyatakan,



Nadia Rachma Dwiyantri

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Allah SWT, dengan izin dan ridhonya penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul **“ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DI UMKM GUDANGE TAHU TAKWA KEDIRI”**, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Berkat dukungan dan doa yang dipanjatkan dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar hingga sekarang. Oleh karenanya, penulis merasa berkewajiban untuk mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Eko Purwanto, SE., M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, CfrA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA, selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
6. Dr. Rida Perwita Sari. SE., M.Aks., CA, Cert.IPSAS, selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis dengan baik dan sabar sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
8. UMKM Gudange Tahu Takwa Kediri yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian skripsi.
9. Keluarga tercinta, terutama Orang tua yang selalu mendukung perjalanan penulis selama menjalani dunia perkuliahan dan penyelesaian tugas akhir skripsi ini.
10. Teman-teman penulis khususnya Efa Rossana, Elva Aulia Mellinia, Sri dan Nova yang selalu memberikan dukungan dan bantuan yang tak hentinya kepada penulis selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena sudah menggandeng tangan penulis dan tidak pernah meninggalkan penulis sendiri sampai penyelesaian tugas akhir ini. Dan

teman-teman lain yang tiada hentinya memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

11. Kepada diri saya sendiri, terima kasih karena sudah bertahan sampai titik ini dan tidak pernah menyerah dalam menyelesaikan salah satu titik penting dalam hidup ini. Meski banyak keluhan yang diucapkan, terima kasih banyak karena sudah bertahan dan selalu bersemangat.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis senantiasa mengharapkan kritik serta saran bagi perbaikan di masa mendatang dan penulis berharap semoga penelitian ini dapat memberikan kebermanfaatan kepada berbagai pihak.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Tulungagung, 22 September 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ivi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	ivii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	5
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	5
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	5
<b>1.4.1 Manfaat Praktis</b> .....	6
<b>1.4.2 Manfaat Akademis</b> .....	6
<b>BAB II</b> .....	7
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	7
<b>2.1 Penelitian Terdahulu</b> .....	7
<b>2.2 Landasan Teori</b> .....	11
<b>2.2.1 <i>Theory of Planned Behaviour</i></b> .....	11
<b>2.2.2 Sistem Akuntansi</b> .....	13
<b>2.2.3 Sistem Pengendalian Internal</b> .....	15
<b>2.2.4 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)</b> .....	36
<b>2.3 Model Analisis</b> .....	38
<b>BAB III</b> .....	39
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	39
<b>3.1 Jenis Penelitian</b> .....	39
<b>3.2 Ruang Lingkup dan Lokasi Penelitian</b> .....	39
<b>3.3 Teknik Penentuan Informan</b> .....	40
<b>3.4 Sumber Data</b> .....	41
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	41



3.6	Teknik Analisis.....	43
3.7	Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	44
<b>BAB IV .....</b>		<b>46</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>46</b>
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	46
4.2	Profil UMKM Gudange Tahu Takwa .....	47
4.2.1	Sejarah Berdirinya UMKM Gudange Tahu Takwa .....	47
4.2.2	Struktur Organisasi UMKM Gudange Tahu Takwa .....	49
4.2.3	Deskripsi Pekerjaan Karyawan UMKM Gudange Tahu Takwa .....	50
4.3	Hasil Penelitian.....	58
4.3.1	Implementasi Pengendalian Internal dalam Sistem Penerimaan dan Pengeluaran Kas di UMKM Gudange Tahu Takwa .....	58
4.3.2	Implementasi Pengendalian Internal dalam Sistem Akuntansi Persediaan di UMKM Gudange Tahu Takwa.....	60
4.3.3	Implementasi Pengendalian Internal dalam Sistem Akuntansi Pembelian di UMKM Gudange Tahu Takwa .....	61
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	62
4.4.1	Pengendalian Internal dalam Sistem Penerimaan dan Pengeluaran Kas 62	
4.4.2	Pengendalian Internal dalam Sistem Akuntansi Persediaan .....	65
4.4.3	Pengendalian Internal dalam Sistem Akuntansi Pembelian .....	66
4.5	Triangulasi Data.....	67
<b>BAB V .....</b>		<b>70</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>70</b>
5.1	Kesimpulan.....	70
5.2	Saran .....	70
5.3	Keterbatasan Penelitian .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>75</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1</b> Model Analisis Penelitian.....	38
<b>Gambar 2</b> Struktur Organisasi UMKM Gudange Tahu Takwa.....	49

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> Penelitian Terdahulu.....	75
<b>Lampiran 2</b> Hasil Wawancara Peneliti dengan Pegawai UMKM Gudange Tahu Takwa .....	79

# **ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DI UMKM GUDANGE TAHU TAKWA KEDIRI**

**NADIA RACHMA DWIYANTI**

## **ABSTRAKSI**

UMKM memiliki kontribusi yang besar dalam Produk Domestik Bruto (PDB). Namun, nampaknya UMKM masih menghadapi banyak tantangan. Salah satunya adalah tantangan manajerial yang dapat diatasi dengan adanya digitalisasi. Diimplementasikannya sistem akuntansi merupakan salah satu syarat terbentuknya usaha yang kuat dan besar. Dalam pengimplementasian sistem akuntansi tersebut perlu adanya sebuah sistem pengendalian internal untuk memastikan sistem berjalan dengan efisien. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana implementasi sistem pengendalian internal di UMKM. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Metode analisis data adalah metode analisis data kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa UMKM Gudange Tahu Takwa telah mengimplementasikan sistem pengendalian internal dengan baik, meski masih ada pegawai yang memiliki peran ganda, dan pelaksanaan penghitungan fisik uang kas dan *stock opname* masih belum sesuai dengan teori yang ada.

**Kata Kunci: Kas; Pembelian; Persediaan; Sistem Pengendalian Internal; UMKM**