

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
“BLUKID JAYA MAKMUR” DI DESA BLURU KIDUL  
KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH :**

**DINA PRATIWI**  
**NPM. 1541010039**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA “BLUKID JAYA**  
**MAKMUR” DI DESA BLURU KIDUL KABUPATEN SIDOARJO**

**Disusun Oleh:**

**Dina Pratiwi**  
**1541010039**

**Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi**

**Menyetujui,**

**Pembimbing**



**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP.**  
**NPT 17119890218005**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Dr. Drs. Ec. Gendut Soekarno, M.S.CHRA**  
**NIP. 195907010987031001**

LEMBAR PENGESAHAN  
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA "BLUKID JAYA MAKMUR"  
DI DESA BLURU KIDUL KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh :

**DINA PRATIWI**  
NPM. 1541010039


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program  
Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal 28 Desember 2022


Menyetujui,

PEMBIMBING


TIM PENGUJI

1. Ketua


  
**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP.**  
NPT 17119890218005

  
**Dr. Ertien Rining N., M.Si**  
NIP. 1968011619940320

2. Sekretaris

  
**Tukdman, S.Sos., M.Si**  
NIP. 196103231989031001

3. Anggota

  
**Kalvin Edo Wahyudi, Sos., M.KP.**  
NPT 17119890218005

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Drs. Ec. Gendut Soekarno, M.S.CHRA**  
NIP. 195907010987031001



**LEMBAR REVISI**

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA "BLUKID JAYA  
MAKMUR" DI DESA BLURU KIDUL KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh :


**DINA PRATIWI**  
**NPM. 1541010039**

**Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 30 Desember 2022**

**Penguji 1**

**Penguji 2**

**Penguji 3**

  
**Dr. Ertien Rining N., M.Si    Tukiman, S.Sos., M.Si    Kalvin Edo W., S.Sos., M.KP**  
**NIP. 1968011619940320    NIP. 196103231989031001    NPT 17119890218005**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Dina Pratiwi

NPM : 1541010039

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : **PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA**

**“BLUKID JAYA MAKMUR” DI DESA BLURU KIDUL KABUPATEN**

**SIDOARJO”**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 10 Desember 2022

Yang membuat pernyataan

  
**Dina Pratiwi**  
PM. 1541010039

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengembangan Badan Usaha Milik Desa “Blukid Jaya Makmur” di Desa Bluru Kidul Kabupaten Sidoarjo.”**

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan kelulusan program Strata-1 sesuai kurikulum Program Studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dengan tersusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT.,IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.
5. Kedua orang tua penulis serta keluarga yang tiada hentinya mendoakan penulis.
6. Bapak Direktur BUMDes “Blukid Jaya Makmur” Desa Bluru Kidul, Bapak Kepala Desa Bluru Kidul.
7. Teman-teman Administrasi Publik 2015 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam penyusunan skripsi ini tentu masih banyak kekurangan yang terdapat didalamnya, tetapi usaha maksimal telah penulis berikan dalam penulisannya. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran dan kritik sangat membantu penulis harapan demi memperbaiki dan menyempurnakan penulisan yang selanjutnya, sehingga skripsi ini dapat lebih bermanfaat lagi.

Surabaya, 25 November 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1. Penelitian Terdahulu .....	11
2.2. Landasan Teori .....	16
2.2.1. Konsep Desa .....	16
2.2.2. Badan Usaha Milik Desa .....	19



2.2.3. Teori Pengembangan Organisasi .....	27
2.3. Kerangka Berfikir .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	34
3.2. Fokus Penelitian .....	35
3.3. Lokasi Penelitian .....	37
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	37
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.6. Teknik Penentuan Informan .....	40
3.7. Teknik Analisis Data .....	41
3.8. Keabsahan Data .....	43
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1. Gambar Umum Desa Bluru Kidul .....	46
4.1.1. Profil Desa Bluru Kidul .....	46
4.1.2. Visi Misi Desa .....	47
4.1.3. Demografi Penduduk Desa Bluru Kidul .....	48
4.2. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Blukid Jaya Makmur” .....	52
4.2.1. Latar Belakang BUMDes .....	52
4.2.2. Visi Misi BUMDes .....	54
4.2.3. Struktur Organisasi BUMDes “Blukid Jaya Makmur” .....	55
4.2.4. Unit – Unit usaha BUMDes Blukid Jaya Makmur .....	60
4.3. Hasil .....	61

4.3.1. Proses pemecahan permasalahan ( <i>Problem Solving Process</i> ) .....	62
4.3.2. Melalui proses pembaruan ( <i>Renewal process</i> ) .....	65
4.3.3. Manajemen kolaboratif ( <i>Collaborative management</i> ) .....	68
4.3.4. Budaya ( <i>Culture</i> ) .....	70
4.3.5. Kaji tindak ( <i>Action Research</i> ) .....	71
4.4. Pembahasan .....	73
4.4.1. Proses pemecahan permasalahan ( <i>Problem Solving Process</i> ) .....	73
4.4.2. Melalui proses pembaruan ( <i>Renewal process</i> ) .....	76
4.4.3. Manajemen kolaboratif ( <i>Collaborative management</i> ) .....	78
4.4.4. Budaya ( <i>Culture</i> ) .....	80
4.4.5. Kaji tindak ( <i>Action Research</i> ) .....	82
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>84</b>
5.1. Kesimpulan .....	84
5.2. Saran .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>90</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Kontribusi BUMDes terhadap APBDes 2019-2021 .....	8
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir Penelitian .....	33
Gambar 3.1 Komponen Dalam Teknik Analisis Data Miles & Huberman .....	43
Gambar 4.1 Kantor Desa Bluru Kidul Kabupaten Sidoarjo .....	46
Gambar 4.2 Ruang Sekretariat BUMDes “Blukid Jaya Makmur” .....	52
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDes “Blukid Jaya Makmur” .....	55
Gambar 4.4 Kepengurusan BUMDes “Blukid Jaya Makmur” .....	55
Gambar 4.5 Unit Usaha Pasar Desa .....	60
Gambar 4.6 Unit Usaha Fotocopy dan ATK .....	60
Gambar 4.7 Daftar Inventarisasi Aset Pasar Desa Bluru Kidul .....	65
Gambar 4.8 Sertifikat Pendaftaran Pendirian Badan Hukum .....	67
Gambar 4.9 Loker Pembayaran PBB .....	69

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia di Desa Bluru Kidul .....	48
Tabel 4.2 Pekerjaan Masyarakat Desa Bluru Kidul .....	49
Tabel 4.3 Hasil Penelitian .....	70



## ABSTRAK

Pemerintah pusat memberikan hak otonom kepada desa untuk melakukan kewirausahaan desa, salah satu caranya adalah mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa). Desa Bluru Kidul Kabupaten Sidoarjo mendirikan BUMDes “Blukid Jaya Makmur” diharapkan mampu memperkuat Pendapatan Asli Desa (PADes). Dari hasil PADes pada tahun 2019-2021 terbukti bahwa salah satu Unit Usaha BUMDes “Blukid Jaya Makmur” yaitu Pasar Desa mampu memberikan kontribusinya dengan baik. Seiring berjalannya waktu, Unit usaha pada BUMDes “Blukid Jaya Makmur” semakin berkembang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan pengembangan BUMDes “Blukid Jaya Makmur” di Desa Bluru Kidul Kabupaten Sidoarjo. Hasil penelitian menyatakan bahwa pengembangan BUMDes “Blukid Jaya Makmur” di Desa Bluru Kidul Kabupaten Sidoarjo telah dilaksanakan dengan cukup baik. Hal ini dapat dibuktikan dengan :

- 1) Proses Pemecahan Permasalahan telah mampu memecahkan permasalahan yang ada di BUMDes dan dapat menemukan solusi yang tepat.
- 2) Melalui Proses Pembaruan telah berkomitmen untuk terus melakukan pembaruan terbukti saat ini BUMDes “Blukid Jaya Makmur” telah berbadan hukum dan pengembangan unit usaha.
- 3) Manajemen Kolaboratif BUMDes “Blukid Jaya Makmur” telah melakukan proses kolaborasi dengan beberapa aktor, seperti PT. Sekawan Karya Cipta dalam pembangunan Pasar Desa, serta Bank Jatim dan menjalin koordinasi yang baik dengan Pemerintah Desa Bluru Kidul.
- 4) Budaya dalam pengembangan organisasi BUMDes “Blukid Jaya Makmur” telah menunjukkan terdapat budaya kepemimpinan yang demokratis. Sehingga dalam hal ini berdampak baik dalam pengembangan organisasi.
- 5) Kaji Tindak BUMDes “Blukid Jaya Makmur” telah merespon baik perkembangan digital dalam mekanisme pembayaran. Hal ini dibuktikan dengan adanya upaya kolaborasi dengan Bank Jatim dalam proses pembayaran secara digital. Hal itu merupakan wujud dari kaji tindak yang dilakukan untuk terus mengikuti digitalisasi.

**Kata kunci:** Pengembangan; BUMDes “Blukid Jaya Makmur”

## ABSTRACT

*The central government gives autonomous rights to villages to carry out village entrepreneurship, one way is to establish Village Owned Enterprises (BUMDesa). Bluru Kidul Village, Sidoarjo Regency, established BUMDes "Blukid Jaya Makmur" which is expected to be able to strengthen village original income (PADes). From the results of PADes in 2019-2021 it is proven that one of the BUMDes Business Units "Blukid Jaya Makmur" namely the Village Market is able to make a good contribution. Over time, the BUMDes business unit "Blukid Jaya Makmur" is growing. This study aims to identify and describe the development of BUMDes "Blukid Jaya Makmur" in Bluru Kidul Village, Sidoarjo Regency. The results of the study stated that the development of BUMDes "Blukid Jaya Makmur" in Bluru Kidul Village, Sidoarjo Regency had been carried out quite well. This can be proven by: 1) The Problem Solving Process has been able to solve the problems that exist in BUMDes and can find the right solution. 2) Through the Renewal Process, it has been committed to continuing to make updates, it is proven that currently the BUMDes "Blukid Jaya Makmur" has a legal entity and business unit development. 3) BUMDes Collaborative Management "Blukid Jaya Makmur" has carried out a collaborative process with several actors, such as PT. Sekawan Karya Cipta in developing the Village Market, as well as Bank Jatim and establishing good coordination with the Village Government of Bluru Kidul. 4) The culture in developing the BUMDes organization "Blukid Jaya Makmur" has shown that there is a culture of democratic leadership. So that in this case it has a good impact on organizational development. 5) The "Blukid Jaya Makmur" BUMDes Action Review has responded well to digital developments in the payment mechanism. This is evidenced by the collaborative efforts with Bank Jatim in the digital payment process. This is a form of action research carried out to continue to follow digitalization.*

*Keywords: Development; BUMDes "Blukid Jaya Makmur"*

