

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Dunia Perindustrian telah mengalami transformasi dari revolusi 1.0 menuju revolusi 5.0 dimana perubahan pada industri ini secara tidak langsung mengubah gaya hidup perusahaan mulai dari cara bekerja pelaku industri, cara berkomunikasi, dan yang paling penting cara bersaing secara ketat dalam membangun relasi dengan pelanggan. Transformasi ini mengharuskan suatu perusahaan harus melakukan berbagai upaya untuk dapat menghadapi persaingan secara baik dan siap dengan segala resiko yang akan dihadapi agar siklus kehidupan perusahaan tetap berjalan. Salah satu faktor yang sangat berpengaruh terhadap keberhasilan perusahaan adalah proses distribusi yang optimal. Distribusi optimal artinya proses pengiriman barang dari perusahaan ke agen-agen memiliki dasar penjadwalan dan penentuan rute secara tepat, dan produk yang diterima oleh konsumen dalam kondisi baik dan segar sesuai dengan waktu yang sudah ditentukan dengan biaya operasional rendah.

PT Ciomas Adisatwa yang beralamat di jalan tarik km 2 desa merupakan salah satu perusahaan japfa group yang menghasilkan produk olahan ayam yang segar, higienis, serta berkualitas untuk memberikan solusi atas kebutuhan pengusaha ,penyedia pangan moderen dan kebutuhan rumah tangga di jawa timur. Untuk melayani semua konsumen agar tetap loyalitas di tengah persaingan dagang yang ketat maka dibutuhkan penjadwalan dan penentuan rute yang tepat sehingga produk yang diterima konsumen dalam kondisi baik serta berkualitas dan tepat waktu dengan biaya operasional rendah. Permasalahan pada perusahaan ini adalah jalur

yang dilalui dalam proses distribusi didasarkan pada pengetahuan Sopir dan kernet sehingga jarak tempuh yang dilalui tidak pasti yang berakibat waktu pengiriman barang menjadi lama dan mengakibatkan penggunaan bahan bakar yang melebihi dari yang seharusnya sehingga biaya yang dikeluarkan Perusahaan bertambah dan biaya distribusi menjadi mahal dan tidak menentu.

Dengan adanya permasalahan tersebut, maka diusulkan solusi dengan metode Program dinamik karena program dinamik lebih fleksibel dibandingkan kebanyakan model dan metode matematika dalam riset operasi optimasi lainnya. Tidak seperti Linier Programming, dalam masalah program dinamik tidak ada formulasi matematika yang standar. Pemrograman dinamik adalah teknik matematika yang berguna untuk membuat urutan keputusan yang saling terkait dan hal ini memberikan prosedur sistematis untuk menentukan keputusan yang optimal. Penerapan pendekatan program dinamik telah dikabarkan mampu untuk menyelesaikan berbagai masalah : alokasi, muatan (knapsack), capital budgeting, pengawasan persediaan, penentuan jalur terpendek, dan lain-lain (Nurhidayati, 2010 dalam Jumadi, 2014).

Dengan dilakukannya penelitian ini diharapkan perusahaan dapat mengetahui jarak yang optimal dari setiap cabang outlet dan memberikan usulan perbaikan rute untuk meningkatkan kinerja pada perusahaan dengan biaya yang lebih rendah.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang diatas maka didapatkan perumusan masalah yang ada yaitu :

“Bagaimana rute pendistribusian yang optimal dengan program dinamik di PT. Ciomas Adisatwa sehingga dapat meminimumkan total jarak dan biaya distribusi?”

## **1.3 Batasan Masalah**

Dalam penulisan tugas akhir ini perlu dilakukan pembatasan masalah agar dalam pelaksanaan penelitian tertuju pada tujuan penelitian ini. Adapun batasan masalah tersebut adalah :

1. Penelitian dilakukan di PT. Ciomas Adisatwa, Jln. Raya Tarik Km 2 Balongbendo (28,91 km) Krian, Jawa Timur.
2. Penelitian dilakukan Wilayah Regional 1 yaitu (Sidoarjo, Surabaya, Gresik, Pasuruan, Malang, Mojokerto, Jombang, Nganjuk, Kediri).
3. Jenis Kendaraan yang digunakan dalam distribusi adalah mobil box pendingin dengan kapasitas 2 Ton.
4. Setiap *outlet* PT.Ciomas Adisatwa hanya dikunjungi satu kali dalam satu rute distribusi

## **1.4 Asumsi**

Asumsi yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Kendaraan yang digunakan dalam kondisi normal.

2. Biaya bahan bakar, tenaga kerja dan retribusi tidak mengalami perubahan selama melakukan penelitian.
3. Kondisi lalu lintas dalam keadaan normal.
4. Rute yang dilalui pada saat pengiriman produk dari PT.Ciomas Adisatwa ke lokasi *Outlet* sama dengan rute kembali dari lokasi.

### **1.5 Tujuan Penelitian**

Tujuan yang ingin dicapai pada penelitian tugas akhir ini sebagai berikut :  
Menentukan rute pendistribusian yang optimal sehingga dapat meminimkan total jarak dan biaya distribusi.

### **1.6 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diperoleh dari hasil penelitian tugas akhir di PT Ciomas Adisatwa antara lain meliputi :

a. Manfaat Teoritis :

Hasil Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat secara teoritis, sekurang-kurangnya dapat berguna sebagai sumbangan pemikiran bagi dunia Industri khususnya proses pendistribusian produk.

b. Manfaat Praktis :

Sebagai masukan dan informasi bagi perusahaan serta harapan dapat digunakan sebagai referensi mengenai faktor-faktor penyebab timbulnya pembengkakan biaya transportasi untuk memenuhi keinginan konsumen.

## 1.7 Sistematika Penelitian

Untuk mempermudah pemahaman atas materi–materi yang dibahas dalam skripsi ini maka berikut ini akan diuraikan secara garis besar isi dari masing–masing bab sebagai berikut :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi penjelasan tentang latar belakang penelitian yang menggunakan metode Program Dinamis di PT Ciomas Adisatwa, perumusan masalah penelitian, batasan-batasan masalah dalam penelitian, asumsi-asumsi yang digunakan dalam penelitian, tujuan diadakannya penelitian dan juga menjelaskan manfaat dilakukannya penelitian beserta sistematika penulisan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisi tentang teori-teori yang berkaitan dengan distribusi. Landasan teori yang digunakan untuk menunjang penelitian ini yaitu teori distribusi, logistik, transportasi dan metode Program Dinamis.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Bab ini berisi tentang lokasi dan waktu penelitian, identifikasi dan definisi oprasional variabel, metode pengumpulan data, metode pengolahan data dan flowchart bagaimana langkah-langkah yang digunakan dalam menyelesaikan permasalahan.

### **BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN**

Bab ini berisikan tentang langkah-langkah pengumpulan data, pengolahan data dan melakukan perbandingan metode perusahaan dengan metode Program dinamik dan hasilnya diharapkan dapat

meminimumkan biaya transportasi perusahaan berdasarkan hasil perhitungan dengan metode Program Dinamis.

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini berisikan tentang kesimpulan dan saran mengenai analisa yang telah dilakukan dengan tujuan mencari rute terpendek guna meminimumkan biaya distribusi dan memberikan masukan atau perbaikan di PT. Ciomas Adisatwa agar biaya distribusinya dapat diminimumkan.

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**