

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM
INOVASI PEMBANGUNAN DESA DI DESA SUGIHWARAS
KECAMATAN CANDI KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

MARIA VERONIKA ANDARISTA HANA MEKARSARI
NPM 18041010051

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM
INOVASI PEMBANGUNAN DESA DI DESA SUGIHWARAS
KECAMATAN CANDI KABUPATEN SIDOARJO**

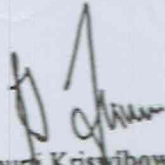
Disusun Oleh:

Maria Veronika Andarista Hana Mekarsari
NPM. 18041010051

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi



Menyetujui,

Pembimbing


Arimurni Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM
INOVASI PEMBANGUNAN DESA DI DESA SUGIHWARAS
KECAMATAN CANDI KABUPATEN SIDOARJO

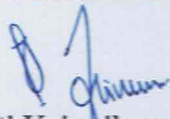
Disusun Oleh:

MARIA VERONIKA ANDARISTA HANA MEKARSARI
NPM. 18041010051

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penilai serta
dipublikasikan pada Jurnal Ekonika Universitas Kadiri
(Terakreditasi Sinta 3) Volume 8 Nomor 1, April 2023
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 1 November 2022

Menyetujui,

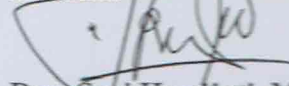
PEMBIMBING



Arimurti Kriswibowo, S.IP, M.Si
NIP. 198907222022031007

TIM PENILAI

1. Ketua



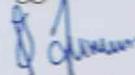
Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

2. Sekretaris



Dr. Ertien Rining N, M.Si
NIP. 196801161994032001

3. Anggota



Arimurti Kriswibowo, S.IP, M.Si
NIP. 198907222022031007

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. Gendut Soekarno, M.S.CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR REVISI

KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM
INOVASI PEMBANGUNAN DESA DI DESA SUGIHWARAS
KECAMATAN CANDI KABUPATEN SIDOARJO

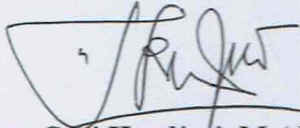
Disusun Oleh:

MARIA VERONIKA ANDARISTA HANA MEKARSARI
NPM. 18041010051

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 4 November 2022

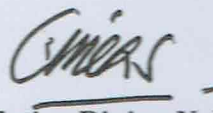
TIM PENILAI

Ketua



Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

Sekretaris



Dr. Ertien Rining N, M.Si
NIP. 196801161994032001

Anggota



Arimurti Kriswibowo, S.IP, M.Si
NIP. 198907222022031007

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Maria Veronika Andarista Hana Mekarsari

NPM : 18041010051

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : **KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA
DALAM INOVASI PEMBANGUNAN DESA DI DESA
SUGIHWARAS KECAMATAN CANDI KABUPATEN
SIDOARJO**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.



Surabaya, 2 November 2022

Maria Veronika Andarista H.M
NPM. 18041010051

ABSTRAK

KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM INOVASI PEMBANGUNAN DESA DI DESA SUGIHWARAS KECAMATAN CANDI KABUPATEN SIDOARJO

Maria Veronika Andarista Hana Mekarsari
NPM. 18041010051

Pembangunan desa dilakukan untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat desa. Pembangunan tersebut tak lepas dari faktor kepemimpinan kepala desa yang secara politis memiliki kewenangan dalam penyelenggaraan pemerintahan desa yang diatur dalam Undang-Undang Desa Nomor 6 Tahun 2014. Kepemimpinan kepala desa selaku aparat pelaksana sekaligus pimpinan formal dalam penyelenggaraan pemerintahan desa memiliki pengaruh yang kuat dalam keberhasilan pembangunan di wilayah desa. Saat ini dibutuhkan kepemimpinan transformasional dalam pembangunan inovasi desa karena kepemimpinan transformasional adaptif dan dapat mengantisipasi kondisi masa depan yang lebih baik sehingga tujuan pembangunan inovasi desa dapat tercapai. Desa Sugihwaras mampu berinovasi dalam pelayanan digital meskipun memiliki pendapatan terendah dibandingkan desa mandiri lainnya. Desa Sugihwaras dapat meningkatkan IDM menjadi Desa Mandiri selama tiga tahun dari Desa Sangat Tertinggal dan banyak memenangkan penghargaan ditingkat nasional maupun ditingkat provinsi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan transformasional kepala desa dalam inovasi pembangunan desa di Desa Sugihwaras Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo. Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan teori kepemimpinan transformasional menurut Bass dan Avolio. Hasil penelitian ini yaitu terwujudnya inovasi pelayanan digital dan Griya Sinau Digital dalam pembangunan desa melalui kepemimpinan transformasional Kepala Desa Sugihwaras, Kecamatan Candi, Kabupaten Sidoarjo.

Kata Kunci: Kepala desa, kepemimpinan transformasional, inovasi pembangunan desa.

ABSTRACT

TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF VILLAGE HEADS IN VILLAGE DEVELOPMENT INNOVATIONS IN SUGIHWARAS VILLAGE CANDI DISTRICT SIDOARJO REGENCY

Maria Veronika Andarista Hana Mekarsari
NPM. 18041010051

Village development is carried out to improve the quality of life of rural communities. This development can't be separated from the leadership factor of the village head who politically has the authority to administer village government as regulated in Village Law Number 6 of 2014. The leadership of the village head as the implementing apparatus as well as the formal leader in the administration of village government has a strong influence on the success of development in the village area. Currently, transformational leadership is needed in the development of village innovation because transformational leadership is adaptive and can anticipate better future conditions so that the objectives of developing village innovation can be achieved. Sugihwaras Village is able to innovate in digital services even though it has the lowest income compared to other independent villages. Sugihwaras Village was able to upgrade IDM to become an Independent Village for three years from a Very Disadvantaged Village and won many awards at the national and provincial levels. The purpose of this study was to find out how the transformational leadership of village heads in village development innovations in Sugihwaras Village, Candi District, Sidoarjo Regency. This type of research is qualitative with a descriptive approach with data collection techniques of observation, interviews and documentation. This research uses transformational leadership theory according to Bass and Avolio. The results of this study are the realization of digital service innovations and Griya Sinau Digital in village development through the transformational leadership of the Sugihwaras Village Head, Candi District, Sidoarjo Regency.

Keywords: Village head, transformational leadership, village development innovation

KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Inovasi Pembangunan Desa di Desa Sugihwaras Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo”**. Penulisan skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi gelar sarjana Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Arimurti Kriswibowo S.I.P, M.Si, selaku dosen pembimbing penulis yang selama penyusunan skripsi ini telah meluangkan waktu dan tenaga untuk penulis dengan segala perhatian dan kesabaran dalam memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT.,IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS.CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si. selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Bapak Arimurti Kriswibowo S.I.P, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini sekaligus dosen pembimbing magang penulis.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran “ Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoritis dan praktis selama proses perkuliahan.
6. Pemerintah Desa Sugihwaras, Kecamatan Candi, Kabupaten Sidoarjo. Bapak Syaiful selaku Kepala Desa, Bapak Nur Amiril selaku Sekretaris Desa, Bapak Budi Santoso selaku ketua BPD, Bapak Hari Sucipto selaku Sekretaris LPMD, Mas Feri selaku Sekretaris BUMDes, Bapak Mujio selaku Ketua RT 12, Ibu Jamilah selaku Kaur Pemerintahan yang telah bersedia menjadi informan dan bersedia meluangkan waktu serta memberikan informasi dan data pada penelitian penulis dan juga Ibu Fita Ibu Fita selaku Kaur TU dan Umum yang telah membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian di Desa Sugihwaras.
7. Keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan serta doa untuk penulis.
8. Teman-teman seperbimbingan skripsi yang saling memberikan dukungan, semangat, serta saran terhadap proses penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2018 dan Kakak Tingkat yang selalu memberikan dukungan, motivasi, saling mendoakan dan menguatkan serta menjadi inspirasi dalam menyelesaikan studi di Universitas

Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

10. Teman-teman KMK Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan saling mendoakan serta menguatkan terhadap proses penyusunan skripsi ini.
11. Bella Sintawati dan Aka yang membantu dalam dokumentasi wawancara penelitian penulis serta Lidya Britania, Dania, Indah, Sasa, Sella, Stevani, Tiatira, Veve, dan semua sahabat penulis yang selalu memberikan dukungan dan semangat motivasi serta doa dalam penyusunan skripsi ini.
12. Teman-teman Pelayanan Pastoral Mahasiswa Keuskupan Surabaya yang selalu memberikan dukungan, semangat, doa, dan membantu terhadap proses penyusunan skripsi ini.
13. Terima kasih untuk diri sendiri yang sudah berjuang sampai titik ini, meskipun banyak jatuh bangun dalam prosesnya, terima kasih.
14. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna serta memiliki kekurangan baik dalam penulisan ataupun ruang lingkup pembahasan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis, maka penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang berhubungan dengan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak.

Surabaya, 2 November 2022

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	2
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terdahulu	16
2.1 Kajian Pustaka	26
2.2.1 Konsep Kepemimpinan	26
2.2.2 Fungsi Kepemimpinan dan Sifat Pemimpin	27
2.2.3 Teori Kepemimpinan Umum	29
2.2.4 Kepemimpinan Transformasional	35

2.2.5 Pemerintah Desa.....	39
2.2.6 Pembangunan Desa	41
2.3 Kerangka Berpikir.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Jenis Penelitian.....	46
3.2 Fokus Penelitian.....	47
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	49
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	50
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.6 Teknik Penentuan Informan.....	53
3.7 Teknik Analisis Data.....	53
3.8 Keabsahan Data.....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Gambaran Umum Lokasi	61
4.1.1 Gambaran Umum Desa Sugihwaras	61
4.1.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sugihwara	63
4.1.3 Visi dan Misi Pemerintah Desa Sugihwaras	65
4.1.4 Program Inovasi Pembangunan Desa.....	67
4.2 Hasil Penelitian	71
4.2.1 Pengaruh Idealis (<i>Idealized Influence</i>).....	72
4.2.2 Motivasi Inspirasional (<i>Inspirational Motivation</i>).....	78
4.2.3 Stimulasi Intelektual (<i>Intellectual Stimulation</i>).....	83
4.2.4 Perhatian Individual (<i>Individualized Consideration</i>).....	92

4.3 Pembahasan.....	100
4.3.1 Pengaruh Idealis (<i>Idealized Influence</i>).....	101
4.3.2 Motivasi Inspirasional (<i>Inspirational Motivation</i>).....	104
4.3.3 Stimulasi Intelektual (<i>Intellectual Stimulation</i>).....	106
4.3.4 Perhatian Individual (<i>Individualized Consideration</i>).....	108
BAB V PENUTUP.....	113
5.1 Kesimpulan	113
5.2 Saran	115
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN	125

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indeks Pembangunan Desa Sugihwaras, Kec. Candi, Kab. Sidoarjo Tahun 2018-2021	8
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang	22
Tabel 4. 1 Pelaksanaan Kepemimpinan Transformasional Dalam Inovasi Pembangunan di Desa Sugihwaras, Kecamatan Candi, Kabupaten Sidoarjo	100
Tabel 4. 2 Matriks Hasil Penelitian.....	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses dan Tujuan Kepemimpinan Transformasional	38
Gambar 3.1 Analisis Data Model Interaktif Miles, Huberman dan Saldana.....	54
Gambar 4.1 Kantor Desa Sugihwaras	61
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Daerah	63
Gambar 4. 3 Ruang Griya Sinau Digital	69
Gambar 4. 4 Website Desa Sugihwaras	70
Gambar 4.5 Proses Pembangunan Gedung Olahraga	79
Gambar 4.6 Pemberian BLT Dana Desa.....	80
Gambar 4. 7 Penghargaan Desa Sugihwaras Tahun 2021	82
Gambar 4.8 Beberapa Aplikasi Milik Desa Sugihwaras.....	84
Gambar 4.9 Pelatihan Peningkatan Kapasitas BUMDes Sukses Bersama Sugihwaras	85
Gambar 4.10 Forum Komunikasi RT RW (FKRR) Desa Sugihwaras	87
Gambar 4.11 Unit Usaha Kopi BUMDes Sukses Bersama Sugihwaras.....	88
Gambar 4.12 Musyawarah Desa Sugihwaras	90
Gambar 4.13 Perwujudan Slogan Guyub Rukun	94
Gambar 4.14 Pelaksanaan Griya Sinau Digital.....	97
Gambar 4.15 Peluncuran Aplikasi e-BES	98